

大成 DENTONS

# Ministerio de Economía y Finanzas de la República del Ecuador

**Respuesta a la Carta Invitación de 05 de agosto de 2022  
Proceso de Contratación del servicio de Asesoría Legal  
Internacional**

*Propuesta de colaboración*

*12 de agosto de 2022*

Crecer | Proteger | Operar | Financiar





Estimado Subsecretario de Financiamiento Público:

En primer lugar, nos gustaría agradecer la oportunidad que nos brindan de presentar esta nueva propuesta de colaboración para un servicio de asesoría legal internacional que, como reza la invitación recibida de fecha 05 de agosto de 2022, contribuya a concretar operaciones de endeudamiento público, de manejo de pasivos y otras operaciones y/o actividades que permitan mejorar el acceso por parte de la República del Ecuador (la “**República**” o el “**Ecuador**”) a financiamiento internacional y mejorar las condiciones del endeudamiento público existente (el “**Proyecto**”).

Estamos encantados de presentar nuestras capacidades y experiencia. Apoyando su solicitud de propuesta (la “**Propuesta**” o la “**Oferta**”), nuestro objetivo es demostrar que Dentons, con su inigualable combinación de alcance local y global, cuenta con un equipo de abogados altamente experimentado, recursos ágiles y tecnología galardonada, siendo la Firma más adecuada para servirle hoy y la mejor equipada para asociarse con ustedes en el apoyo de sus necesidades futuras.

Sobre la base del trabajo que hasta ahora hemos tenido el honor y orgullo de haber podido realizar para el Ministerio de Economía y Finanzas (el “**Ministerio**” o el “**MEF**”), y aprovechando nuestro conocimiento mutuo, estamos perfectamente posicionados para obtener una comprensión aún más profunda de sus operaciones, modo de trabajo y expectativas, y para entregar el producto de calidad que el Ministerio necesita.

Nos comprometemos a continuar en esa línea y a mantener una relación de colaboración sólida con ustedes, basada en la satisfacción del cliente, la transparencia y la comunicación.

Damos mucho valor al contacto personal y a la comunicación directa con el cliente. Como contactos clave, le aseguramos personalmente que haremos todos los esfuerzos para prestarles el mejor servicio, y que el equipo más adecuado para su Proyecto estará siempre a su disposición.

Saludos cordiales,



**Jesús Mardomingo**

Socio y Responsable de la Práctica  
Bancaria y Financiera, Madrid  
T +34 91 43 61 370  
E [jesus.mardomingo@dentons.com](mailto:jesus.mardomingo@dentons.com)



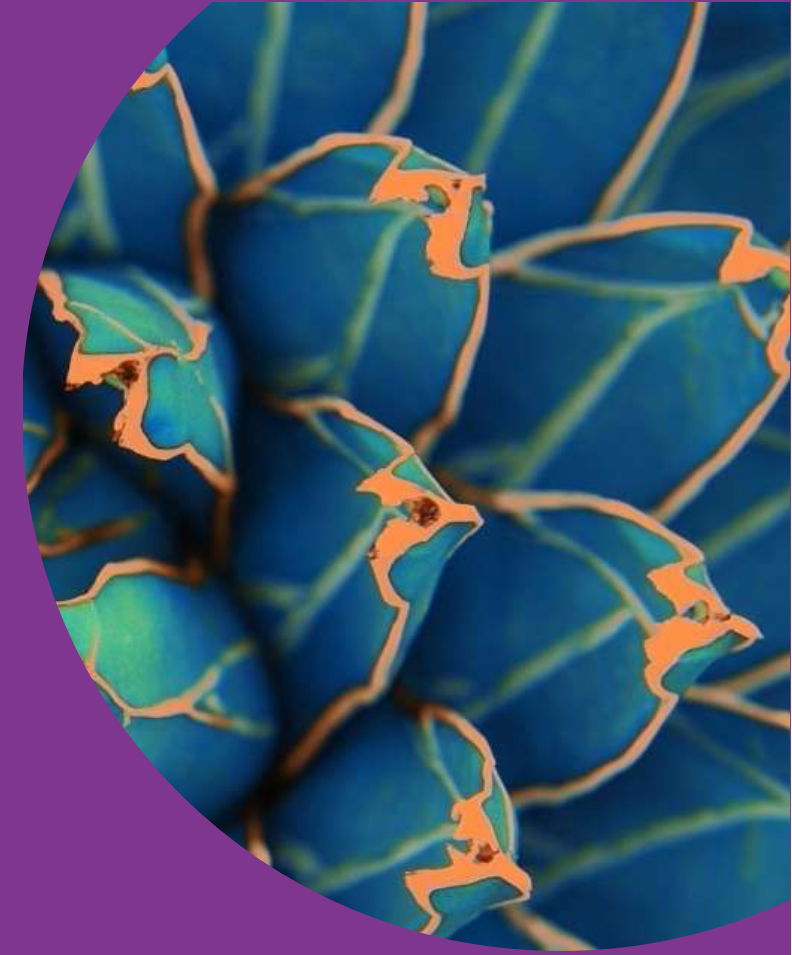
**Yun Ma**

Socia y Co-responsable de la Práctica de  
Asesoramiento Soberano en Europa, Paris  
T +33 1 42 68 91 15  
E [Yun.Ma@dentons.com](mailto:Yun.Ma@dentons.com)

# Índice

|   |                                    |    |
|---|------------------------------------|----|
| 0 | Objeto de la Contratación          | 4  |
| 1 | Conoce a Dentons (de nuevo)        | 8  |
| 2 | Cumplimiento de las Bases Técnicas | 18 |
| 3 | Información adicional              | 32 |
| 4 | Bases Económicas                   | 37 |
| 5 | Impacto Positivo                   | 41 |

Anexos



**Objeto de la Contratación.**

**0**

# Objeto de la Contratación.

- De conformidad con el documento denominado Bases de Contratación, **el proceso tiene por objeto** contratar un *pool* de Firmas de Abogados Internacionales que presten el servicio de “*Asesoría Legal Internacional que contribuya a concretar operaciones de endeudamiento público, de manejo de pasivos y otras operaciones y/o actividades que permitan mejorar el acceso a financiamiento y mejorar las condiciones del endeudamiento público*” para la República, a través del MEF.
- El **objetivo general** de la contratación consiste en contar con **servicios legales y de asesoría jurídica especializada internacional** que contribuya a concretar operaciones de endeudamiento público, de manejo de pasivos y otras operaciones y/o actividades que permitan mejorar el acceso a financiamiento y mejorar las condiciones del endeudamiento público que requiera la República, a través del MEF, proporcionado un acompañamiento permanente y oportuno, asesoramiento legal, estructuración de instrumentos legales, entre otros, que se requieran dentro del ámbito legal a fin de precautelar los intereses de la República.
- Como **objetivo específico**, destaca el contar con un *pool* de firmas de abogados internacionales que brinden los siguientes servicios a la República:
  - a) *Asesorar en la determinación de objetivos generales y específicos sobre cuestiones legales de las negociaciones de las operaciones de endeudamiento público u operaciones de administración de deuda.*
  - b) *Asesorar jurídicamente para la elaboración y/o revisión de documentación relativa a las operaciones de financiamiento externo, incluida la emisión de bonos internacionales.*
  - c) *Elaborar, revisar, analizar y emitir observaciones, que abarquen, pero no se limiten a: contratos, documentos o instrumentos de relevancia jurídica relacionados con los procesos de estructuración, colocación, recompra, reperfilamiento, refinanciamiento o reestructuración de deuda, custodia, registro, inscripción, negociación, novación, renovación, canje, operaciones de administración de deuda, manejo de pasivos u otros procedimientos financieros que se requieran para la ejecución de operaciones de endeudamiento público, de manejo de pasivos y otras actividades y/u operaciones que permitan mejorar el acceso a financiamiento y mejorar las condiciones del endeudamiento público.*
  - d) *Revisar, analizar y emitir observaciones a los contratos, documentos o instrumentos relacionados con riesgos fiscales y pasivos contingentes en operaciones que realice la República.*
  - e) *Emitir opiniones legales sobre la aplicación de normativa y prácticas internacionales y la forma de armonizarlos con la normativa ecuatoriana en relación a las operaciones de endeudamiento público, de manejo de pasivos y otras actividades y/u operaciones que permitan mejorar el acceso a financiamiento y mejorar las condiciones del endeudamiento público.*

# Sujetos de la Contratación. Obligaciones.

- Las partes del Contrato serán la República del Ecuador representada por el Ministerio de Economía y Finanzas por una parte, y por la otra Dentons Europe CS LLP (como prestador de servicios jurídicos).
- La inclusión de firmas o abogados locales en la constitución del equipo principal de trabajo sólo será de manera excepcional y justificada. Dentons cuenta con oficina propia en Quito, a través de la firma local **Dentons Paz Horowitz**. La determinación o inclusión de abogados locales será aprobado por el MEF.
- En cuanto a las obligaciones de las partes, esquema de ejecución del contrato, forma de pago, vigencia de la Propuesta y plazo del contrato, nos remitimos a lo dispuesto en el documento Bases de Contratación, que se incluye en esta Oferta como **Anexo 1**.
- También resulta de aplicación el Acuerdo Ministerial No. 0022 de fecha 15 de abril de 2022.
- Como servicios adicionales al objeto del Contrato, Dentons pone a disposición de la República los servicios adicionales que se indican en esta Oferta. Destacamos entre otros: **Sesiones Formativas**, **Programa Secondment**, **Servicio de Información Jurídica**, **Dentons Global Advisors**, o el acceso a nuestra herramienta digital de gestión de información y documentos **Dentons Direct**.

# Servicios Adicionales



- Mas allá del Objeto esta Oferta, Dentons estaría en condiciones de ofrecer al MEF, al menos, los siguientes **servicios adicionales:**

- **Sesiones de Formación:** Desde Dentons ofrecemos la posibilidad de impartir sesiones formativas al equipo del MEF u otros servidores públicos, sobre materias jurídicas y las principales novedades en materia de movimientos de mercado y novedades en el sector. Estas formaciones están preparadas para ser adaptadas a la necesidad del cliente, en cuanto a duración y sistema docente.

---

- **Programa Secondment:** Desde Dentons tenemos la capacidad para cubrir necesidades puntuales del MEF y dirigir a uno de nuestros profesionales para la prestación de servicios específicos al cliente (en cualquiera de las áreas jurídicas y económicas relevantes), incluso siendo posible la deslocalización del abogado a la sede del MEF.

---

- **Servicios de información jurídica:** En Dentons, consideramos importante mantener a nuestros clientes informados de las novedades regulatorias. Para ello, ofrecemos a nuestros clientes publicaciones recurrentes de artículos y libros en materia regulatoria; y, adicionalmente, organizamos eventos y conferencias en relación con las novedades legislativas más relevantes, con el objetivo de compartir nuestro conocimiento con nuestros clientes.

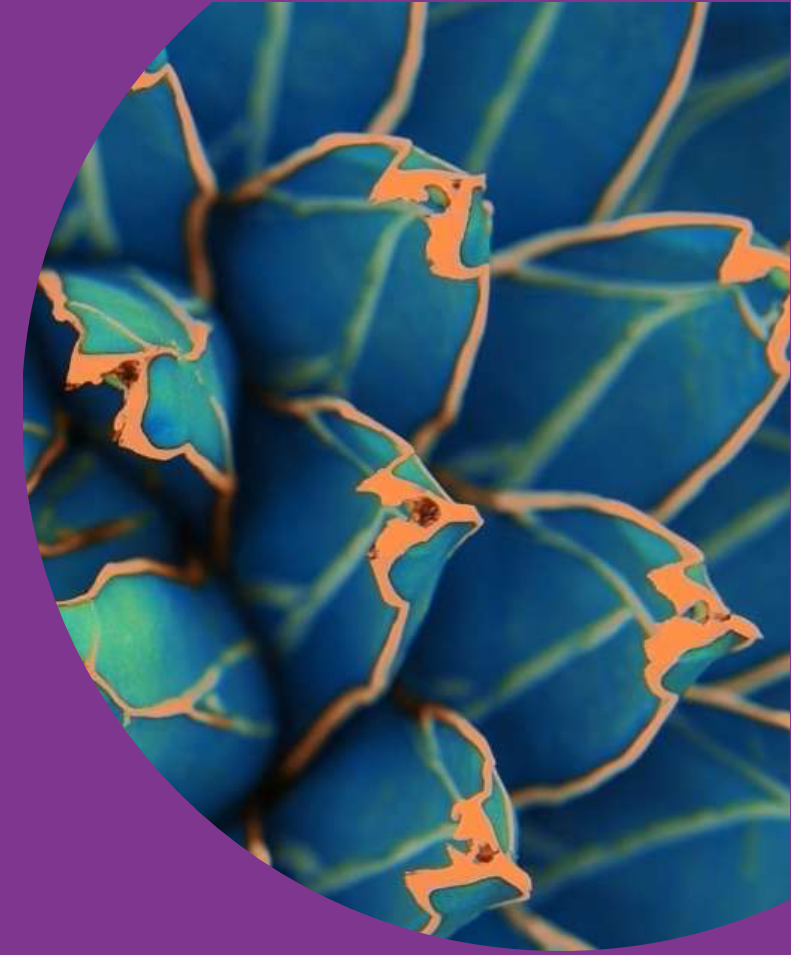
---

- **Dentons Direct:** Una plataforma tecnológica que conocen y es de utilidad para trabajar juntos y ayudar a gestionar sus datos. Se adjunta como **Anexo 2** el manual de funcionamiento.

---

- **Dentons Global Advisors :** Desde Dentons, hemos creado una plataforma de consultoría global de expertos capacitada para ofrecer servicios de consultoría y asesoramiento en materia de comunicación. Se adjunta como **Anexo 3** una presentación específica de este servicio.





**Conoce a Dentons (de nuevo).** **1**



# Dentons marca la diferencia

## **CALIDAD**

El asesoramiento jurídico de calidad es nuestra máxima prioridad. Muchos de nuestros abogados están clasificados como líderes en sus prácticas por los directorios jurídicos internacionales, y colaboramos con profesionales de todo el mundo para asegurarnos de ofrecer el talento necesario para resolver cada reto empresarial. Garantizamos la implicación directa de nuestros socios para proporcionar a nuestros clientes una experiencia de primer nivel.

## **INNOVACIÓN**

Como parte de nuestra visión de ser siempre la firma de abogados del futuro, estamos desafiando el statu quo de la profesión jurídica. Nos comprometemos a aportar soluciones innovadoras y nuevas tecnologías para resolver los retos de los clientes y mejorar la eficacia y eficiencia de nuestra prestación de servicios.

## **ALCANCE GLOBAL**

Dentons ofrece una cobertura global inigualable allí donde quiera hacer negocios, cerrar un acuerdo o resolver un litigio. Como el mayor bufete de abogados del mundo, con más de 200 oficinas en más de 80 países, estamos en una posición idónea para ayudarle en sus asuntos transfronterizos.

## **CONECTADOS CON LA COMUNIDAD**

Como único bufete de abogados policéntrico del mundo, estamos profundamente integrados en las comunidades en las que vivimos y trabajamos. Nuestros abogados ayudan a desenvolverse en las complejidades del mercado local y las costumbres legales. También estamos comprometidos con la creación de un impacto positivo en las comunidades a través del trabajo pro bono, las donaciones benéficas y las prácticas empresariales sostenibles.

## **ORIENTADOS A RESULTADOS**

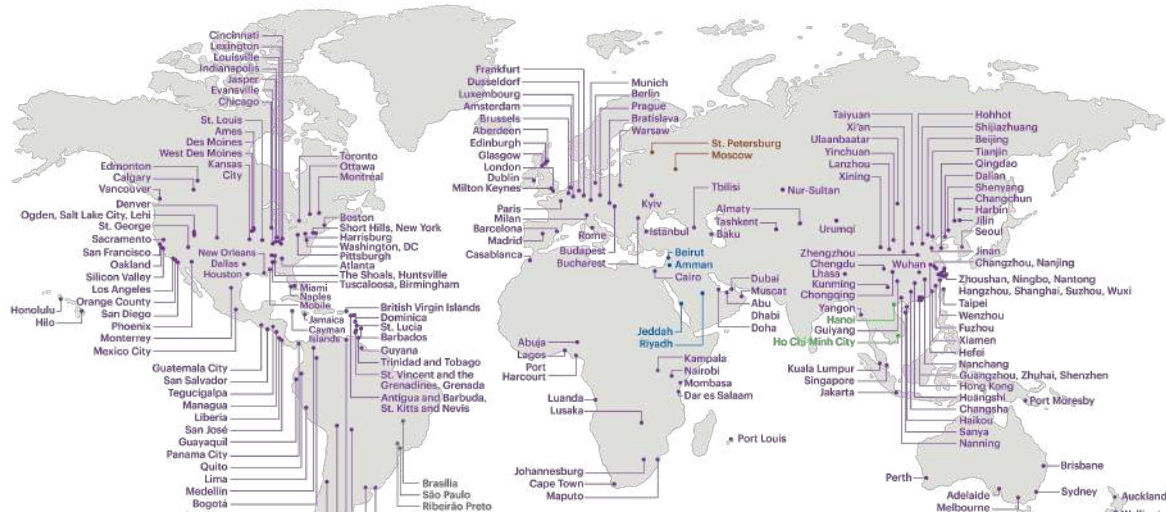
Los asuntos complejos requieren algo más que conocimientos jurídicos. Hace falta un abogado que tenga la perspicacia comercial, la capacidad de negociación y la experiencia en la gestión de proyectos para llevar a cabo el trabajo. Nuestros abogados están disponibles, son receptivos y se comprometen a ayudarle a alcanzar sus objetivos empresariales.

# Somos realmente globales

Dentons es el primer bufete global policéntrico del mundo, conectado con las comunidades en las que sus clientes quieren hacer negocios, ofreciendo asesoramiento legal de más de 12.000 abogados en más de 80 países. Comprometidos a desafiar el statu quo de la profesión, nuestro enfoque en y de la comunidad nos permite ofrecer soluciones legales y empresariales incisivas informadas por abogados que están íntimamente familiarizados con los sistemas culturales, regulatorios y legales de sus mercados.

En medio de la pandemia mundial y la crisis económica, y tras el extraordinario crecimiento de Dentons en 2020, en el que Dentons anunció 33 nuevas sedes en todo el mundo, *Acritas* ha nombrado a Dentons en el *Acritas Global Brand Elite Index 2021* el segundo bufete más conocido y el tercero más favorecido.

大成 DENTONS



80+  
países

200+  
lugares


## Desafiar el statu quo para servir mejor a los clientes

Impulsados a proporcionar a los clientes una ventaja competitiva y conectada con las comunidades en las que sus clientes quieren hacer negocios, Dentons sabe que la comprensión de las culturas locales es crucial para completar con éxito un acuerdo, resolver una disputa o solucionar un reto empresarial.

El equipo global de Dentons, que se ha convertido en el mayor bufete de abogados del mundo, crea soluciones ágiles y a medida para satisfacer las necesidades locales, nacionales y globales de clientes privados y públicos de todo tamaño.

Los clientes se benefician del acceso a talentos legales de primer nivel con experiencia en **25 sectores** y **40 prácticas**.



**NEXTLAW** Referral Network  es una plataforma tecnológica puntera que conecta a sus miembros con el abogado y el bufete adecuados, en todo el mundo. Ningún bufete de abogados puede estar en todos los lugares que usted necesita. Pero podemos apoyarle en más del 90% del mercado legal a través de Nextlaw Referral Network, la red de referencia legal más amplia del mundo. Sus miembros cubren 200 países, más que cualquier otra red de referencia legal.



## NUESTRO ALCANCE GLOBAL

**200** países, **750+** bufetes, **36.000+** abogados

### Globalmente local.

Los despachos miembros de la Red de Referencia de Nextlaw están en y son de las comunidades a las que sirven, con un conocimiento íntimo de las culturas legales, empresariales y sociales que buscan nuestros clientes.

El conocimiento de la cultura y las costumbres de una región puede ser fundamental en asuntos jurídicos. Además de la experiencia legal sustantiva, los clientes quieren trabajar con empresas que entienden cómo los factores culturales pueden afectar a los resultados. Con la red de referencia de Nextlaw, los clientes experimentan un servicio sin fisuras en todas las regiones, prácticas y sectores, al tiempo que reciben un asesoramiento jurídico superior y altamente localizado.



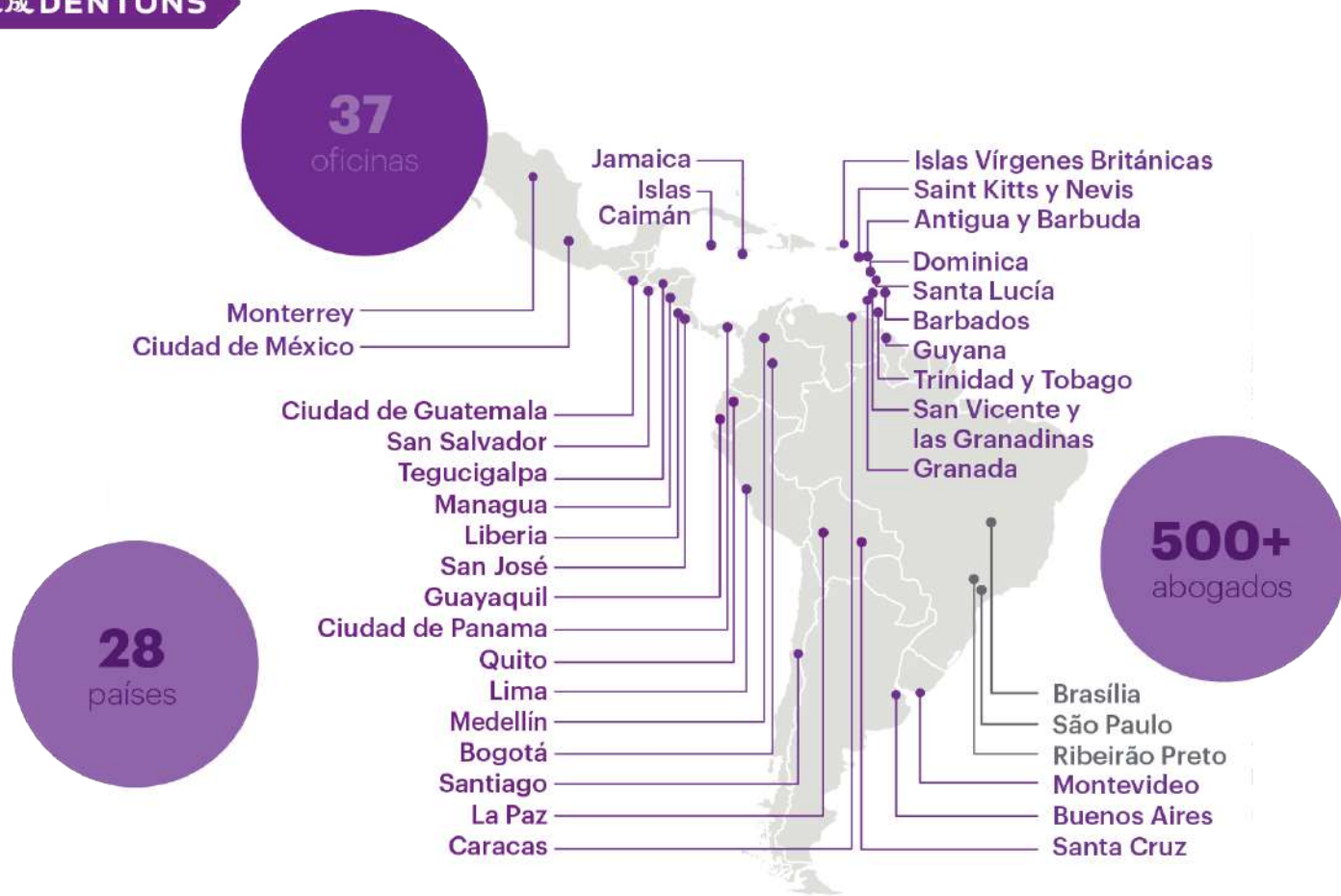
Nextlaw Referral Network LLC



# Nuestra presencia en América Latina y Caribe



大成 DENTONS



Las oficinas en púrpura representan las oficinas de Dentons.  
Las oficinas en gris representan la Alianza Estratégica de Brasil.

Dentons es la única firma pan-latinoamericana y del Caribe, ofreciendo la mayor cobertura geográfica de cualquier firma de abogados en la región. Contamos con oficinas en múltiples lugares, incluyendo Quito, Guayaquil, Monterrey, Ciudad de México, Ciudad de Guatemala, San Salvador, Tegucigalpa, Managua, Liberia, San José, Ciudad de Panamá, Bogotá, Medellín, Caracas, Santiago, Buenos Aires, Montevideo, Lima, Brasilia, São Paulo, George Town, Tortola, Puerto España o Bridgetown. Con esa cobertura, nuestros abogados y profesionales aprovechan sus conocimientos globales y locales para promover los objetivos empresariales de los clientes en toda la región.

En la región de América Latina y el Caribe, tenemos más oficinas que cualquier otra firma y creemos que ello nos da la capacidad de proporcionar un asesoramiento eficiente y crítico a corto plazo, ya que para la mayoría de los casos disponemos de abogados en el país y no necesitamos contratar a un abogado local.

Con una gran experiencia asistiendo a los clientes a conseguir financiación para una amplia gama de proyectos y oportunidades de desarrollo, Dentons está en una posición ideal para apoyar su negocio. Conocedores, experimentados y receptivos, combinamos las capacidades de los servicios financieros con la experiencia de primera mano en construcción, incluyendo proyectos de infraestructura y energía.

No importa dónde se encuentren sus intereses en América Latina y el Caribe, Dentons ofrece los recursos, la experiencia y el conocimiento para ayudarle a alcanzar sus objetivos. Confíe en nuestro equipo experimentado y dedicados para navegar por los desafiantes climas legales, económicos, políticos y regulatorios.

"Tienen una presencia regional que nos beneficia y es estratégica y eficiente para nuestras operaciones en la región. Llegan a otras jurisdicciones, se ponen en contacto con gente local, coordinan y reciben ese asesoramiento y luego nos lo transmiten." - *Guía Chambers and Partners Latin America, 2022.*

Junio 2022

# Una ventanilla única para todas sus consultas legales



## Sólidas capacidades en todas las áreas del derecho

- Derecho aborígen
- Arbitraje
- Banca y Finanzas
- Mercados de Capitales
- Competencia y Antimonopolio
- Corporativo
- Gobierno Corporativo
- Empleo y Trabajo
- Energía
- Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Franquicia y Distribución
- Contratos Públicos
- Cuidado de la Salud
- Hoteles y Entretenimiento
- Inmigración
- Seguros
- Propiedad Intelectual y Tecnología
- Ciencias de la Vida
- Litigios y Resolución de Conflictos
- Fusiones y Adquisiciones
- Minería
- Ley y Política Pública de Nativos Americanos
- Servicios Notariales
- Pensiones y Beneficios de Ejecutivos
- Indemnización
- Privacidad y Seguridad
- Capital Privado
- Desarrollo de Proyectos
- Derecho Internacional Público
- Derecho Público
- Política pública y Regulación
- Derecho Inmobiliario
- Reestructuración, Insolvencia y Quiebra
- Valores y Finanzas Corporativas
- Impuestos
- Comercio, OMC y Aduanas
- Transporte
- Fideicomisos, Herencias y Patrimonio
- Preservación
- Tecnología de Riesgo y Emergentes
- Empresas en crecimiento
- Cuello blanco y Gobierno
- Investigaciones



# La Firma de abogados del futuro

La innovación es lo que diferencia a Dentons de la competencia. Empleamos nuevas tecnologías para cambiar y hacer avanzar la profesión jurídica, desafiando el statu quo y ayudando a impulsar la innovación en los servicios jurídicos. Gracias a nuestro enfoque en la innovación, nos mantenemos en la cima de las mejores prácticas mundiales.



**Dentons Direct**, una plataforma tecnológica que conocen y es de utilidad para trabajar juntos y ayudar a gestionar sus datos.

- **Modelos:** Podemos trabajar con el cliente para crear y actualizar modelos de documentos. Es más, en caso de que necesitemos trabajar juntos en un archivo, es posible trabajar "online" en Dentons Direct, sin necesidad de descargar los archivos.
- **Opciones de gestión de documentos:** Dentons Direct es un almacén útil para todos sus documentos clave.
- **Cronograma:** Se puede comprobar en cualquier momento cuál es nuestro siguiente paso. Gracias al cronograma, todos recibirán una notificación cuando el plazo se acerque.
- **Centro de conocimientos:** Incluye cualquier material de formación y conocimiento relevante.
- **Gestión flexible del acceso:** Se puede decidir quién puede tener acceso completo al sitio y quién debe tener derechos de acceso limitados.
- **Noticias**
- **Un módulo "a quién llamar"**
- **Una sección de preguntas y respuestas**



**NextLaw Labs, Dentons Direct y Libryo son sólo algunas de las herramientas que utilizamos para servirle mejor.**

es una herramienta de recopilación de documentos, que proporciona una reducción del 70% en el tiempo de redacción, una mayor colaboración y un proceso de revisión de documentos y puede integrarse con su página de Dentons Direct.

utiliza tecnologías de IA y OCR para leer y analizar documentos, en particular para agruparlos y resumirlos, así como para señalar puntos o cláusulas de datos inusuales, proporcionando así una mayor comprensión.

es un software especializado para el área legal o de tesorería del cliente que ofrece paneles de control y visualizaciones para supervisar todos los honorarios desde un solo lugar. Con Apperio, puede obtener las cifras que necesita para una reunión de gestión, en un instante.

Dentons trabaja con plataformas de automatización de procesos/conocimiento como que mejoran el acceso al conocimiento y automatizan los flujos de trabajo, simplificando así el acceso a información compleja.

es una plataforma específica para cada ámbito que permite a las organizaciones conocer la normativa y las obligaciones legales aplicables en su(s) sector(es) industrial(es). El uso de Libryo permite superar la complejidad normativa, aumentar la concienciación y recibir actualizaciones sobre los cambios en los requisitos legales.

**NEXTLAW Labs** procesos innovadores y tecnología de vanguardia para hacer frente a sus retos específicos. Nuestra colaboración con comunidades y expertos en tecnología jurídica de todo el mundo nos permite tener un conocimiento de 360 grados del sector. Aprovechamos este conocimiento para ofrecer la innovación como servicio.



# El enfoque de Dentons se adapta a sus necesidades



Nos centramos en su agenda y sus expectativas para ayudarle a satisfacer sus necesidades. Por ello, enmarcamos todo lo que hacemos en función de sus objetivos de **Crecer, Proteger, Operar y Financiar (CPOF)**. Aprovechando el innovador enfoque CPOF de Dentons, nuestro equipo le ofrecerá un conjunto de soluciones globales y programas destacados, entre los que se incluyen el centro global ESG, WOW (Women of the World), el programa Webinar insights, el centro global de insight de operaciones legales, el programa Client Experience (CX), entre otros. A continuación se ofrece una vista previa.

---

**Dentons Global Solutions - disponible en nuestro [sitio web](#)**

## Programa "Webinar insights"

Acabamos de lanzar una nueva oferta. Ahora puede acceder a un programa gratuito de seminarios web sobre liderazgo, tendencias del mercado, operaciones y personal. También hay una serie de programas de apoyo al desarrollo personal.

---

## Centros de conocimiento con una perspectiva global

Nuestros centros organizan los contenidos en torno a temas clave para que pueda acceder a todo lo que Necesita sobre un tema, en un solo lugar. Explore nuestro [Global legal centro de conocimiento de las Operaciones](#) que ayuda e inspira a impulsar el cambio en su organización.

---

## Operar - Perspectivas de la energía

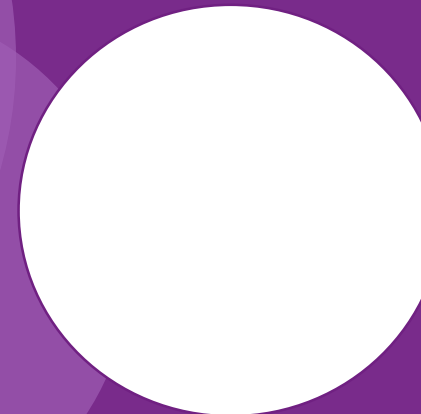
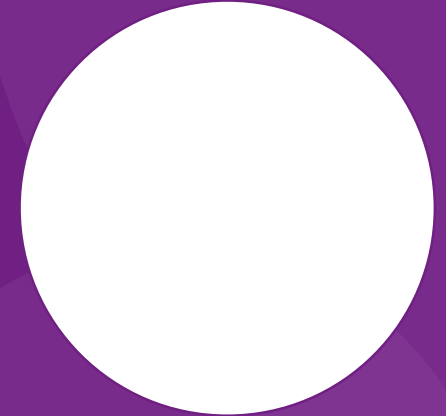
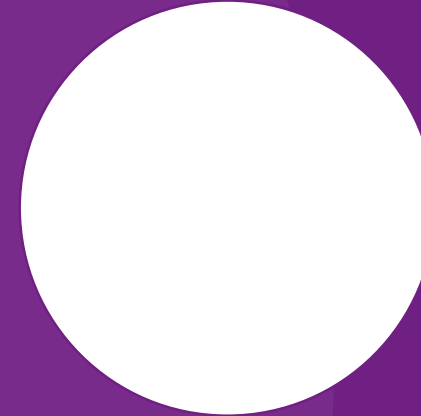
Tanto si su agenda se centra en mejorar la eficiencia como en aportar coherencia y previsibilidad a los asuntos cotidianos, nuestro equipo puede ayudarle. En particular, los artículos le ofrecen una visión general de los mercados energéticos y de la evolución jurídica en determinados países.



# Rankings

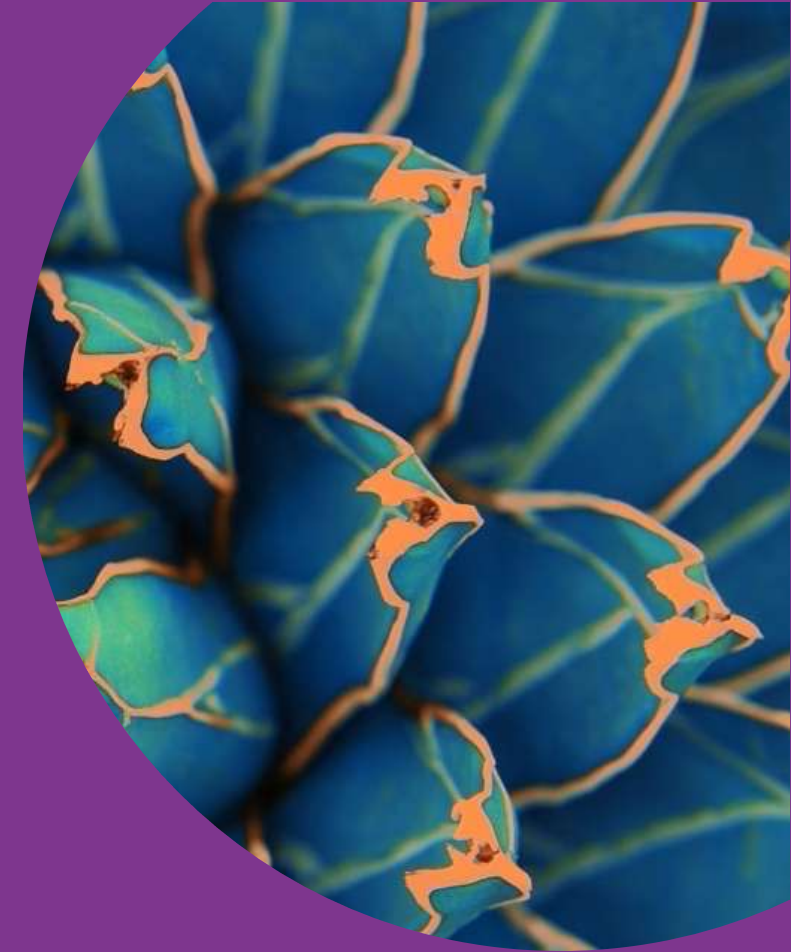
*“Dentons, in fourth place, has been one of the biggest rising legal brands over the past decade, breaking into the top 10 in last year’s Index and further increasing its Index score again this year.”* Thompson Reuters Global Elite Brand Index 2022.

**La práctica y los abogados de Dentons han sido reconocidos como líderes en el mercado por directorios legales internacionales.**









**Cumplimiento de  
las Bases Técnicas.**

**2**

# ¿Por qué Dentons?

Nuestra Propuesta de valor distintiva se ajusta a las Bases de Contratación e incluye:

## Una relación consolidada

El equipo principal designado para este trabajo conoce el MEF y mantiene una intensa relación política, económica y social con la República del Ecuador que garantiza un conocimiento detallado de los objetivos, expectativas y retos pretendidos en el Proyecto.

## Gran experiencia en el sector

La Firma ha asesorado a distintos gobiernos y organismos gubernamentales, así como a entidades del sector privado de manera global. Nuestros abogados tienen la experiencia necesaria para poder ofrecer una visión práctica y eficaz durante el desarrollo del Proyecto.

## Prestigio de la firma y sus abogados

La experiencia y modo de trabajo permite evaluar los asuntos, identificando y maximizando el control de los recursos humanos y económicos, sin abandonar la calidad del trabajo. Dentons se caracteriza por ser una firma transparente. Los abogados del equipo principal designado no han recibido sanción alguna y se encuentran libres de cualquier acción interpuesta en su contra.



## Cultura local

Dentons tiene la determinación de ofrecer servicios jurídicos competitivos en un mercado cada vez más global y complejo, y de estar conectado con las comunidades donde sus clientes tienen un interés. Para Dentons, el conocimiento de la cultura local es crucial para cerrar una operación, resolver una disputa o afrontar un nuevo reto de forma exitosa.

## Jurisdicciones clave

Con más de 200 oficinas alrededor del mundo, destacando una fuerte presencia en las jurisdicciones clave de Nueva York, Inglaterra y China. Del mismo modo, cuenta con un equipo importante en Latinoamérica y Europa.

## Conocimiento en la normativa internacional

Dentons es el despacho más grande del mundo por número de abogados, siendo esto una característica clave de la Oferta. Contar con la experiencia de un equipo global que ha llevado a cabo estos asesoramientos nos permite tener un amplio conocimiento del funcionamiento geopolítico y de la industria bancaria y financiera y conocer de primera mano las potenciales y existentes necesidades.

# Dentons cumple con las Bases Técnicas para presentar esta Oferta



El equipo principal de trabajo dispone de la experiencia requerida y de una formación académica relevante.



Nuestros abogados trabajan en distintos idiomas (entre otros, inglés, español, francés o chino mandarín).



Dentons, como firma de abogados, cuenta con más de 5 años de experiencia previa y relevante.



Destaca la presencia de Dentons en más de 80 países. Importante presencia en Latinoamérica, la Unión Europea, Inglaterra, China y Nueva York.



Dentons puede acreditar un relevante prestigio internacional tanto de la Firma como de su equipo.

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Requisitos mínimos.

- El **equipo principal de trabajo** propuesto está compuesto por 7 abogados con una experiencia profesional superior a 5 años y con capacidad suficiente para participar en el Proyecto. Además, se encuentran localizados en ubicaciones estratégicas clave para dar servicio al cliente en cualquier huso horario. Como se indica en las fichas técnicas incorporadas a la Oferta como **Anexo 4**, todos los profesionales cuentan con un título de, mínimo, cuarto nivel o título equivalente, con especialidad en al menos una de las siguientes áreas: banca, finanzas, negociación internacional, mercados de capital, regulación de valores, derecho comercial, derecho internacional público, inversiones, manejo de pasivos y otros acorde al objeto de presente contrato.
- Los socios que liderarán el Proyecto como **socios coordinadores** de la relación con el cliente son: **Jesús Mardomingo** y **Yun Ma**.
- El **equipo principal de trabajo** se completa con **Rubén Eduardo Luján**, socio co-líder de la práctica de Banca y Finanzas de Dentons para la región de Latinoamérica y el Caribe; **Edwin Li**, socio de la práctica de Banca y Finanzas, Competencia y Antimonopolio de Dentons con sede en Pekín; **Gisela Porras**, socia directora de Dentons en Panamá y líder en la región de Latinoamérica y el Caribe en operaciones del sector financiero (corporativo y público); y, las asociadas de la práctica soberana **Carolina Barzola** y **Lola Noguera**. El equipo principal de trabajo contará con el apoyo de abogados junior y otros profesionales del equipo de soporte. Igualmente, el equipo principal de trabajo se completa con cuatro abogados socios de la Firma, que se encuentran situados en las tres jurisdicciones claves. Los identificamos en la sección correspondiente de esta Oferta.
- El **equipo principal de trabajo** que prestará servicios al Cliente, cuenta con el apoyo de la totalidad de equipos de la Firma, permitiendo que cualquier necesidad de la República, en cualquier jurisdicción pueda ser atendida bajo el mayor estándar de calidad y excelencia en, prácticamente, todo el planeta. Si durante la prestación de servicios consideramos que otro abogado de Dentons dispone del perfil adecuado para el trabajo en cuestión, presentaremos las credenciales necesarias para su colaboración al Administrador del Contrato.
- La inclusión de firmas o abogados locales en el equipo de trabajo solo será excepcional y justificada, y mediante terna sujeta a posterior aprobación. **Dentons** dispone como valor añadido de los servicios de una firma local propia, **Dentons Paz Horowitz**, con 30 años de experiencia y trayectoria en el mercado. La participación del equipo local en el Proyecto solo será de manera excepcional y justificada, y con base en el requerimiento o las necesidades que se puedan establecer en las Órdenes de Trabajo.
- Los miembros del **equipo principal de trabajo** dominan distintos **idiomas** con nivel avanzado, entre ellos, el inglés, el español, el chino mandarín, el alemán y el francés. La Firma está capacitada para prestar servicios en más de 80 idiomas.
- La Firma cuenta con más de 5 años de **experiencia previa**, relevante y comprobable, en la prestación de servicios jurídicos a Estados Soberanos, Organismos Multilaterales y/o Bancas de Inversión. Aportamos en la sección correspondiente una muestra de nuestra experiencia relevante.
- Dentons es el primer **despacho policéntrico** del mundo, no dispone de una sede principal. Ofrecemos soluciones globales, con presencia en más de 80 países y 200 oficinas. Cuenta con oficinas propias en Estados Unidos, Europa y China, entre otras regiones.
- **Dentons** incluye como **Anexo 5** a esta Oferta, las **certificaciones** emitidas bajo los términos de las Bases de Contratación.



# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (i)

## *Criterios aplicables a la Firma. Experiencia.*

- Dentons trabaja en los 5 continentes y su **experiencia** con clientes soberanos es extensa, a través de las casi 200 oficinas de la Firma. No obstante, se incorpora a la Oferta como **Anexo 6** una selección de la experiencia más representativa. A continuación se indican los números de operaciones y el monto promedio total de los datos disponibles. Se debe tener en consideración que existen operaciones realizadas en el periodo 2017-2021 que por sus características no son susceptibles de cuantificación dineraria.
  - a) **Número total de operaciones de crédito** cerradas entre bancos comerciales, bilaterales y/o multilaterales con Soberanos, entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021, en las que la Firma haya prestado sus servicios a una de las partes. Se deberá indicar el monto promedio del total de las operaciones en dólares o, en caso de ser en otra moneda, su equivalente en dólares a la fecha de cierre de la operación.

| 1 de enero 2017 – 31 de diciembre 2021 |  |
|--|--|
| Número de operaciones                  | Monto promedio del total de las operaciones expresado en USD |
| 69                                     | 50.000.000.000   |

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (ii)

## *Criterios aplicables a la Firma. Experiencia.*

- b) **Número total de operaciones de emisiones y colocaciones de títulos valores** en mercados internacionales (incluye reaperturas) y/o recompras de títulos valores internacionales en las que hayan participado Soberanos, realizadas entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021, en los que la Firma haya prestado sus servicios a una de las partes involucradas. Se deberá indicar el monto promedio del total de las operaciones en dólares o, en caso de ser en otra moneda, su equivalente en dólares a la fecha de cierre de la operación.

| 1 de enero 2017 – 31 de diciembre 2021 |  |
|--|--|
| Número de operaciones                  | Monto promedio del total de las operaciones expresado en USD |
| <b>51</b>                              | 42.590.000.000   |

- c) **Número total de operaciones de manejo de pasivos** en las que hayan participado Soberanos, realizadas entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021, en los que la Firma haya prestado sus servicios a una de las partes involucradas. Se deberá indicar el monto promedio del total de las operaciones en dólares o, en caso de ser en otra moneda, su equivalente en dólares a la fecha de cierre de la operación.

| 1 de enero 2017 – 31 de diciembre 2021 |  |
|--|--|
| Número de operaciones                  | Monto promedio del total de las operaciones expresado en USD |
| <b>51</b>                              | 37.500.000.000   |

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (iii)

## *Criterios aplicables a la Firma. Experiencia.*

- d) **Número total de operaciones estructuradas** (Repos, derivados financieros y otros) y de monetización de activos en las que hayan participado Soberanos, realizadas entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021, en los que la Firma haya prestado sus servicios a una de las partes involucradas. Se deberá indicar el monto promedio del total de las operaciones en dólares o, en caso de ser en otra moneda, su equivalente en dólares a la fecha de cierre de la operación.

| 1 de enero 2017 – 31 de diciembre 2021 |  |
|--|--|
| Número de operaciones                  | Monto promedio del total de las operaciones expresado en USD |
| 17                                     | 12.400.000.000   |

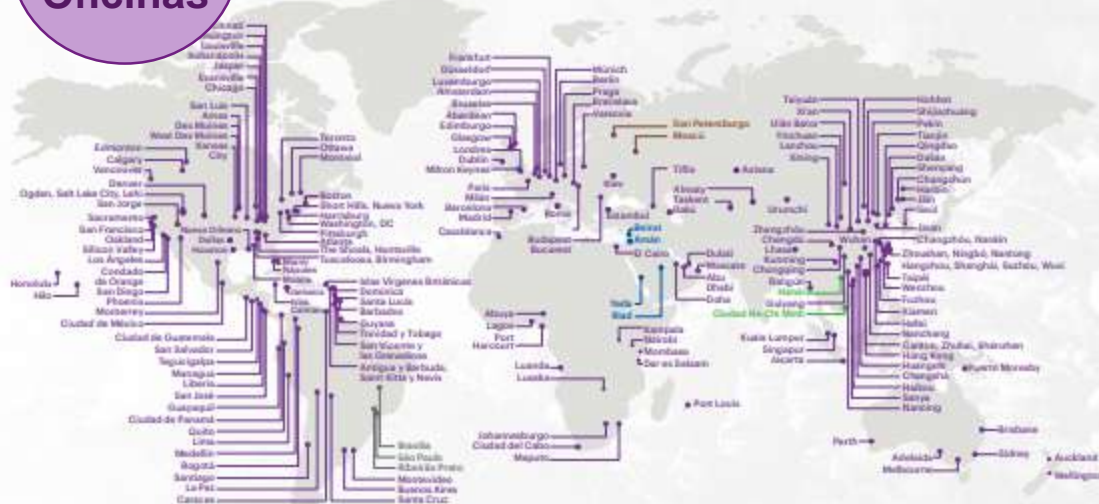
- e) **Número total de operaciones ESG** (Environmental, Social and Governance) en las que hayan participado Soberanos, realizadas entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021, en los que la Firma haya prestado sus servicios a una de las partes involucradas. Se deberá indicar el monto promedio del total de las operaciones en dólares o, en caso de ser en otra moneda, su equivalente en dólares a la fecha de cierre de la operación.

| 1 de enero 2017 – 31 de diciembre 2021 |  |
|--|--|
| Número de operaciones                  | Monto promedio del total de las operaciones expresado en USD |
| 50                                     | 5.845.000.000  |



# Dentons cumple con las Bases Técnicas. (iv) Criterios Técnicos. Presencia Internacional.

**200+**  
**Oficinas**



Ubicaciones en púrpura representan las oficinas de Dentons.  
Ubicaciones en azul representan firmas asociadas, oficinas o alianzas especiales de acuerdo con lo requerido por la ley.  
Ubicaciones en verde representan combinaciones aprobadas planificadas por formalizar.  
Ubicaciones en gris representan la Alianza Estratégica de Brasil.  
Ubicaciones en marrón representan oficinas en proceso de separación con Dentons.

**80+**  
países

Abril 2022

**80+**  
idiomas

**US\$48.600.000+**  
valor del trabajo pro bono y de voluntariado

\*EL MAPA Y CIFRAS INCLUYEN COMBINACIONES APROBADAS Y ANUNCIADAS EN 2021

## Abogados



**12.000+**  
Total de abogados

**14.000+**  
Número de profesionales

**20.000+**  
Total de personas



**700+**  
Abogados clasificados  
en Chambers

**90+**  
Abogados clasificados  
en Lexpert

## Abogados por oficinas

|   |        |
|---|--------|
| ÁFRICA  | 250+   |
| AUSTRALASIA   | 400+   |
| CANADÁ  | 500+   |
| ASIA CENTRAL  | 45+    |
| EUROPA CENTRAL Y ORIENTAL                                     | 420+   |
| CHINA   | 5.900+ |
| EUROPA  | 1.240+ |
| HONG KONG   | 20+    |
| AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE                                    | 500+   |
| ORIENTE MEDIO   | 80+    |
| RUSIA, COMUNIDAD DE ESTADOS INDEPENDIENTES (CEI) Y EL CÁUCASO | 150+   |
| ASOCIACIÓN DE NACIONES DEL SUDESTE ASIÁTICO (ASEAN)           | 270+   |
| REINO UNIDO   | 550+   |
| ESTADOS UNIDOS  | 1,100+ |



# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (v)

## *Criterios aplicables a la Firma. Presencia internacional*

- **Dentons es el primer despacho policéntrico del mundo**, no dispone de una sede principal. Ofrecemos soluciones globales, con presencia en más de 80 países y 200 oficinas.
- En los términos de las Bases de Contratación, las **jurisdicciones clave** para Ecuador son Nueva York, Inglaterra y China. Como conocemos por nuestra trayectoria de colaboración con el MEF que un número significativo de contratos que vinculan a la República se encuentran sujetos a estas jurisdicciones. Si durante la prestación de servicios el MEF requiriese asesoramiento específico por parte de abogados en estas jurisdicciones, **los socios coordinadores pondrán a disposición de la República todas las herramientas de Dentons (más de 184 abogados en Nueva York, más de 370 abogados en Inglaterra y más de 5.900 abogados en China)**. En total Dentons dispone de más de 12,000 abogados a nivel global.
- Destacamos como **socios principales en las jurisdicciones clave**: Walter Van Dorn (oficina de Nueva York); Evgenia Larson (oficina de Londres); y Willow Wei (oficina de Shanghái) y Edwin Li (oficina de Pekín).
- Los miembros del **equipo principal de trabajo** dominan distintos **idiomas** con nivel avanzado, entre ellos, el inglés, el español, el chino mandarín, el alemán y el francés. La Firma está capacitada para prestar servicios en más de 80 idiomas.
- En el último apartado de esta sección presentamos un mapa ilustrativo sobre la presencia global de Dentons y el número de abogados por oficina, no obstante a continuación listamos los **países y oficinas donde Dentons tiene presencia**.
  - ✓ Alemania: Berlín; Düsseldorf; Frankfurt; Múnich
  - ✓ Angola: Luanda
  - ✓ Antigua y Barbuda. Antigua and Barbuda
  - ✓ Arabia Saudí: Yeda; Riad
  - ✓ Argentina: Buenos Aires
  - ✓ Australia: Adelaid; Brisbane, Melbourne, Perth; Sídney
  - ✓ Azerbaiyán: Bakú
  - ✓ Barbados: Barbados
  - ✓ Bélgica. Bruselas
  - ✓ Birmania: Rangún
  - ✓ Bolivia: La Paz, Santa Cruz
  - ✓ Brasil: Brasilia; Ribeirao Preto; San Pablo
  - ✓ Canadá: Calgary; Edmonton; Montreal; Ottawa; Toronto, Vancouver
  - ✓ Catar: Doha
  - ✓ Chile: Santiago
  - ✓ China. Pekín; Changchún; Changshá; Changzhóu; Chengdú, Chongqing, Dalián, Fuzhou; Canton, Guiyang; Haikou; Hangzhou; Harbin, Hefei; Hohhot, Hong Kong; Huangshi, Jilin; Jinan; Kunmíng; Lanzhou; Lhasa; Nanchang; Nankín; Nanning; Nantong; Ningbó; Qingdao; Shanghái; Shenyang, Shénzhen; Shijiazhuáng; Suzhóu; Taipéi; Taiyuán; Tianjin; Urumchi Wenzhou; Wuhan; Wuxi, Xiamen; Xi'an; Xiníng; Yinchuan; Zhengzhóu; Zhoushan; Zhuhai

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (vi)

## *Criterios aplicables a la Firma. Presencia internacional*

- ✓ Guatemala: Ciudad de Guatemala
- ✓ Colombia: Bogotá; Medellín
- ✓ Corea del Sur: Seúl
- ✓ Costa Rica: San José; Liberia
- ✓ Dominica: Dominica
- ✓ Ecuador: Quito; Guayaquil
- ✓ Egipto: El Cairo
- ✓ El Salvador: San Salvador
- ✓ Emiratos Árabes Unidos: Abu Dabi; Dubái
- ✓ Escocia: Aberdeen; Edimburgo; Glasgow
- ✓ España: Madrid; Barcelona
- ✓ Estados Unidos: Ames; Atlanta; Birmingham; Boston; Chicago; Cincinnati; Dallas; Denver; Des Moines; Evansville; Harrisburg; Hilo; Honolulu; Houston; Huntsville; Indianápolis; Jasper; Kansas City; Lehi; Lexington; Los Ángeles; Louisville; Miami; Mobile; Nápoles; Nueva Orleans; Nueva York; Ogden; Condado de Orange; Phoenix; Pittsburgh; Sacramento; Salt Lake City; San Diego; San Francisco/Oakland; Short Hills; Silicon Valley; St. George; San Luis; The Shoals; Tuscaloosa; Washington, DC; West Des Moines
- ✓ Francia: París
- ✓ Georgia: Tiflis
- ✓ Granada: Grenada
- ✓ Guyana: Georgetown
- ✓ Honduras: Tegucigalpa
- ✓ Hungría: Budapest
- ✓ Indonesia: Jakarta
- ✓ Irlanda: Dublín
- ✓ Islas Caimán: Islas Caimán
- ✓ Islas Vírgenes Británicas: Islas Vírgenes Británicas
- ✓ Italia: Milán; Roma
- ✓ Jamaica: Jamaica
- ✓ **Jordania: Amán**
- ✓ Kazajistán: Almatý; Nur-Sultán
- ✓ Kenia: Mombasa; Nairobi
- ✓ Líbano: Beirut
- ✓ Luxemburgo: Luxemburgo
- ✓ Malasia: Kuala Lumpur
- ✓ Marruecos: Casablanca
- ✓ Mauricio: Port Louis
- ✓ México: Ciudad de México; Monterrey

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (vii)

## *Criterios aplicables a la Firma. Presencia internacional*

- ✓ Mongolia: Ulán Bator
- ✓ Mozambique: Maputo
- ✓ Nicaragua: Managua
- ✓ Nigeria: Abuya; Lagos; Port Harcourt
- ✓ Nueva Zelanda;:Auckland; Wellington
- ✓ Omán: Mascate
- ✓ Países Bajos: Ámsterdam
- ✓ Panamá: Ciudad de Panamá
- ✓ Papúa Nueva Guinea: Puerto Moresby
- ✓ Perú: Lima
- ✓ Polonia: Varsovia
- ✓ Reino Unido: Aberdeen; Edimburgo; Glasgow; Londres; Milton Keynes
- ✓ República Checa: Praga
- ✓ República Eslovaca: Bratislava
- ✓ Rumania: Bucarest

- ✓ Rusia: Moscú; San Petersburgo
- ✓ Saint Kitts y Nevis: San Cristóbal y Nieves
- ✓ San Vicente y las Granadinas: San Vicente y las Granadinas
- ✓ Singapur: Singapur
- ✓ Sudáfrica: Ciudad del Cabo; Johannesburgo
- ✓ Tanzania: Dar es-Salam
- ✓ Trinidad y Tobago: Trinidad y Tobago
- ✓ Turquía: Estambul
- ✓ Ucrania. Kiev
- ✓ Uganda: Kampala
- ✓ Uruguay: Montevideo
- ✓ Uzbekistán: Taskent
- ✓ Venezuela: Caracas
- ✓ Vietnam: Hanói; Ciudad Ho Chi Minh
- ✓ Zambia: Lusaka

### Leyenda

Despachos asociados

Oficinas asociadas

Oficinas

Despachos con Alianzas Estratégicas

Oficinas salientes

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (viii)

## *Criterios aplicables a la Firma. Suficiencia normativa y académica.*

- A continuación se indican:

a) **Número de legislaciones y jurisdicciones** en las que la Firma ha realizado operaciones similares a las del objeto del presente proceso de contratación, en las que hayan intervenido Soberanos, ejecutadas entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021

| Número de Legislaciones | Número de Jurisdicciones* |
|-------------------------|---------------------------|
| 50+                     | 49                        |

\*El número de jurisdicciones indicadas incluye a la República del Ecuador.

b) **Número de publicaciones** académicas o doctrinales en medios físicos y/o digitales internacionales y especializados en temas legales que haya realizado la Firma entre el 1 de enero de 2017 y 31 de diciembre de 2021. Incluimos como **Anexo 7** a la Oferta el sustento de las publicaciones realizadas, la fuente o *link* de acceso al documento.

| Número de Publicaciones |
|-------------------------|
| 55+                     |

- Adicionalmente, a título enunciativo, que no limitativo, contamos con una amplia experiencia en publicaciones sobre las siguientes materias: **Deuda Soberana, Emisiones de bonos, Brexit, Financiación de proyectos, Inversiones sostenibles, Protección de datos, NAFTA, AML, Crowdfunding, Derechos Humanos, Procedimientos de resolución e insolvencia de multinacionales, Tecnología Blockchain, Criptomonedas, Fintech**; y otros.



# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (ix)

## *Criterios aplicables al equipo de trabajo.*

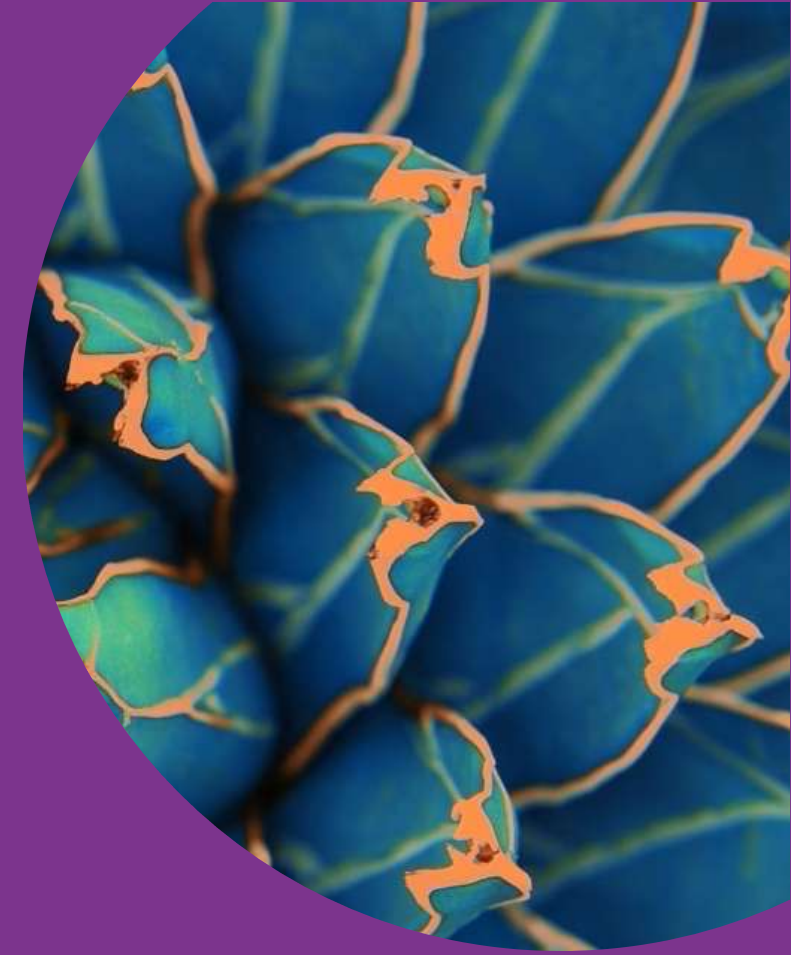
- El **equipo principal de trabajo** dispone de la **formación académica** necesaria, presentan **habilidades lingüísticas** de alto nivel dominando varios idiomas de trabajo (inglés, español, chino mandarín, italiano, alemán y francés), disponen de más de 5 años de **experiencia** como abogado, tienen una **trayectoria profesional relevante** como experiencia específica para el Proyecto, y **conocen el tipo de cliente** ya que han brindado servicios de asesoría legal a clientes Soberanos, incluyendo al Ecuador.
- Identificando los criterios aplicables, nos referimos a la **ficha técnica** que se incorporan como anexo a esta Oferta, donde consta la información de cada abogado del equipo principal de trabajo en los términos de las Bases de Contratación.
- Sin perjuicio de la designación de un equipo principal de trabajo, el equipo global de Dentons tiene capacidad para ofrecer distintos servicios al cliente, por lo que si durante el desarrollo del Proyecto surgen Órdenes de Trabajo que requieran la colaboración de otros miembros de la firma, los socios coordinadores presentarán al MEF al abogado de Dentons (o equipo) que pueda prestar el mejor servicio a la República.

# Dentons cumple con las Bases Técnicas. Criterios Técnicos. (x)

## *Criterios aplicables al equipo de trabajo.*

- **Los abogados del equipo principal de trabajo disponen de la experiencia específica necesaria** en los ámbitos de trabajo señalados en las Bases de Contratación. A continuación se incluye una infografía de la experiencia:
  - Operaciones de crédito cerradas entre bancos comerciales, bilaterales y/o multilaterales.
  - Operaciones de emisiones y colocaciones de títulos valores en mercados internacionales (incluye reaperturas) y/o recompras de títulos valores internacionales.
  - Operaciones de manejo de pasivos.
  - Operaciones estructuradas (Repos, derivados financieros y otros) y de monetización de activos.
  - Operaciones ESG (Environmental, Social and Governance).

|                             | Profesional         | Experiencia Específica |    |    |    |    |
|-----------------------------|---------------------|------------------------|----|----|----|----|
|                             |                     | a)                     | b) | c) | d) | e) |
| Equipo Principal de Trabajo | Jesús Mardomingo    | X                      | X  | X  | X  | X  |
|                             | Yun Ma              | X                      | X  | X  | X  | X  |
|                             | Rubén Eduardo Luján | X                      | X  | X  | X  |    |
|                             | Edwin Li            | X                      |    | X  | X  | X  |
|                             | Gisela Porras       | X                      |    | X  | X  | X  |
|                             | Carolina Barzola    | X                      | X  | X  | X  |    |
|                             | Lola Noguera        | X                      | X  | X  | X  |    |
|                             |                     |                        |    |    |    |    |



**Información adicional.**

**3**

# Financiación de Soberanos

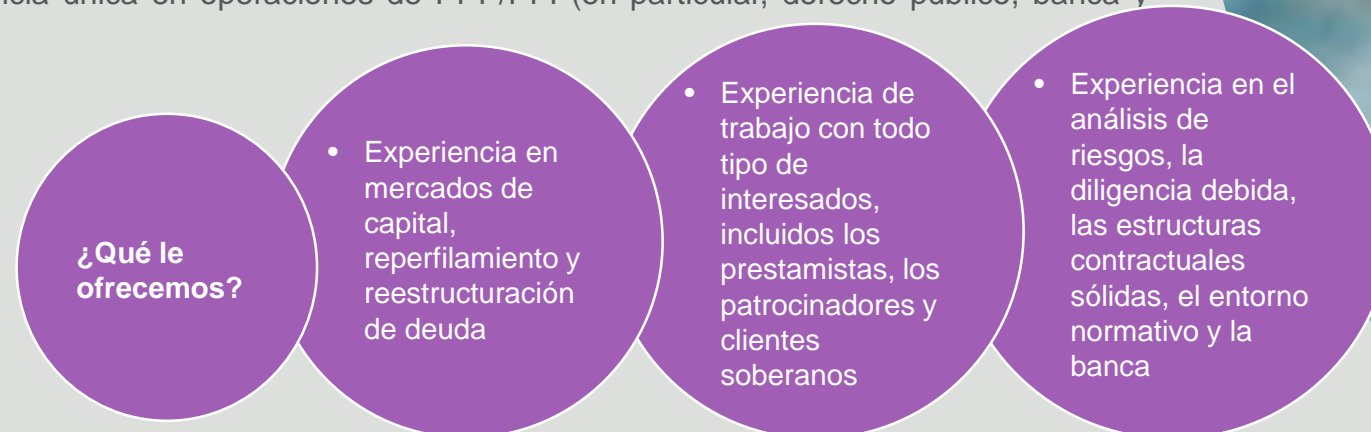
*“Excepcionalmente fuerte en el arbitraje internacional y en la práctica soberana”.*

**Los abogados y profesionales de Dentons son sus colaboradores en proyectos alrededor del mundo.**

La profunda y amplia experiencia de nuestro equipo le ayudará a identificar los tipos de estructuras de financiación creativas y las fuentes de financiación, desde bancos multilaterales, banca comercial, banca privada, hasta organismos de crédito a la exportación y fondos/capital privado, necesarias para conseguir que los proyectos se financien en los actuales mercados sin liquidez.

Tenemos experiencia en la negociación de las condiciones de los préstamos destinados al sector de las infraestructuras y otros sectores estratégicos para clientes soberanos y hemos tenido éxito en repetidas ocasiones en la designación de marcos legales para dicha renegociación logrando la refinanciación de grandes proyectos y/o la transferencia de préstamos a inversores bajo acuerdos estructurados. Habiendo representado tanto a los deudores como a los acreedores, entendemos la realidad de estos acuerdos de financiación y podemos ofrecer un valor añadido gracias a nuestra experiencia internacional, produciendo soluciones eficientes y viables.

Trabajamos estrechamente con nuestros clientes para financiar proyectos en los sectores estratégicos para clientes soberanos (entre otros, servicios públicos, energía, o transporte). Cuando se trata de inversiones en infraestructuras modernas, Dentons ofrece una experiencia única en operaciones de PPP/PFI (en particular, derecho público, banca y finanzas, inmobiliario y contratación).



EMEA, 2021



# Mercado de Capitales

La práctica se desarrolla bajo un ámbito multi-jurisdiccional, y adaptada a los actuales principales centros financieros del mundo (destacando Nueva York y Londres), pero sin dar la espalda al resto de jurisdicciones relevantes.

Como operación destacada de este mes de junio 2022, **Dentons ha asesorado a la República de Lituania en la emisión de deuda soberana por importe de hasta EUR 650 millones**. Los importes derivados de la emisión tienen como destino la refinanciación de deuda soberana y la obtención de financiación para el país, incluyendo gasto aprobado en los Presupuestos Generales 2022 como respuesta al impacto de la invasión militar de Ucrania por parte de Rusia. Esta emisión forma parte del denominado Euro Medium Term Note Programme, y los bonos cotizan en la entidad Luxembourg Stock Exchange.

*"El equipo tiene un gran conocimiento sobre el área de mercado de valores en Uruguay. Sabemos que podemos contar con su experiencia y recursos para el asesoramiento comercial, así como la asistencia legal."*

*Chambers Latino América 2022, Uruguay, Banking and Finance*

**Dentons es líder del sector** y, entre otros, ha participado en múltiples emisiones de bonos en las regiones de Europa, América y Asia.

La Firma también cuenta con amplia experiencia en:

- Activos Distressed
- Compra y Venta de Hipotecas Residenciales
- Cumplimiento Normativo de Mercado de Capitales
- Derivados y Productos Estructurados
- Deuda Soberana
- Financiación Islámica
- Financiero Público
- Mercados de Capitales
- Mercados de Deuda
- Residencial Repo y Financiero
- Titularizaciones





# Capacidades ESG

## Dentons

- Ha adoptado **una declaración de política medioambiental a escala europea**
- Ha creado **un comité de sostenibilidad y gobernanza** que informa al Director General y al Consejo de Administración.
- Se ha sometido **a una revisión externa de terceros** (EcoVadis)
- Se ha adherido **al Pacto Mundial de las Naciones Unidas**
- Ha realizado una primera encuesta en varias oficinas en relación con el **reciclaje y el uso de la energía**



## Recursos ESG para apoyar a nuestros clientes

- **Centro de Soluciones Globales ESG**
- Seguidores de la normativa ESG mundial
- Evaluación de la agilidad de ESG
- **Guía de normas y marcos ESG**
- **Guía ESG Directores Generales y Consejos de Administración**



Al igual que nuestros clientes, nos tomamos muy en serio las cuestiones en materia de principios de Environment, Social and Governance (ESG).

Debido a nuestro trabajo asesorando a una variedad dinámica de clientes, entendemos que no hay un diseño único que se ajuste a todos cuando se trata de la aplicación de los principios ESG. Para ayudarle a navegar por la normativa aplicable y reformular su estrategia a largo plazo, de acuerdo con sus especificidades y su ámbito de influencia, disponemos de un centro para ofrecer asesoramiento jurídico integrado y completo sobre cuestiones de ESG, valorar sus restos y presentar oportunidades.

El modelo policéntrico de Dentons le ayudará a anticipar la dinámica cambiante del mercado global, y lograr una adaptación en tiempo y forma a los principios ESG.

## Lo que hace que nuestro asesoramiento sea diferente

Las cuestiones ESG no son cuestiones separadas; por eso proporcionamos un asesoramiento **integrado, exhaustivo y multidisciplinario**, siguiendo atentamente lo que sucede en los mercados locales.

Nuestro **enfoque integrado** implica combinar las especialidades de nuestros diferentes grupos de práctica para ofrecerle una asistencia a la medida basada en las necesidades y objetivos de los clientes.

Este asesoramiento **integral** que proporcionamos se extiende a todos los marcos jurídicos, instrumentos políticos y normas internacionales, nacionales y de la Unión Europea (UE) relacionados con el ESG y tiene en cuenta los matices locales y las cuestiones interculturales.

Para satisfacer todas las necesidades, podemos recurrir a otros equipos profesionales de nuestra firma, como el equipo de Innovación y Tecnología Legal y Dentons Global Advisors, para ofrecer un asesoramiento completo y multidisciplinario.

# Alcance de nuestro asesoramiento en materia ESG

## Crecer: inversión y expansión

- Inversión en **energías renovables**
- **Desarrollo de la normativa y la política en materia de ESG** y **elaboración de normas** industriales
- **ESG y fiscalidad**, cuestiones de fiscalidad verde
- **Fusiones y adquisiciones/transacciones**, diligencia debida **en materia de ESG**, diligencia de transición, integración posterior al cierre, diligencia de proveedores
- **Empresas conjuntas** y proyectos de cooperación, asesoramiento en materia de competencia
- **Nuevas formas corporativas** con propósito ESG
- **Inversión en ESG**: proceso de selección, políticas de inversión, taxonomía de la UE
- Para los planes de **expansión**, la normativa ESG, las cuestiones de la cadena de suministro
- Asesoramiento ESG sobre **asentamientos industriales**

## Proteger: conflictos y gestión de riesgos

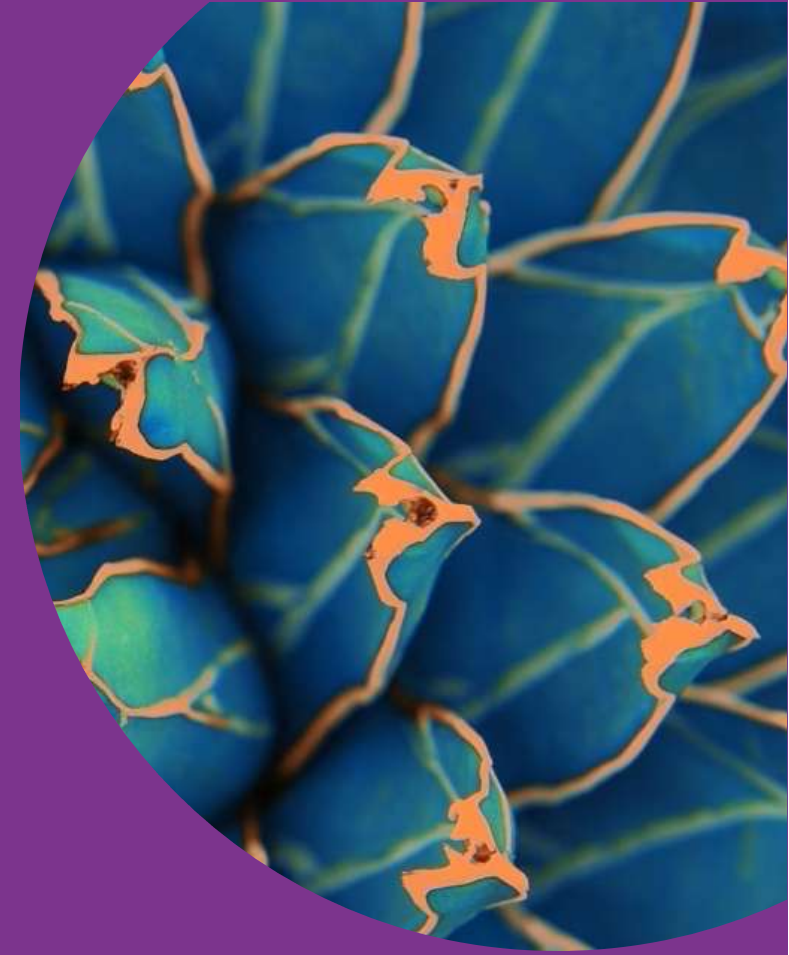
- Litigios relacionados con el **cambio climático** y los ESG
- Sistemas de reclamación y **procedimientos de adjudicación transnacionales**
- **Arbitraje de empresas y derechos humanos**
- **Campañas de las ONG** y cuestiones de reputación
- Implementación de **mecanismos de reclamación** y canales de quejas
- Creación de **consejos** y paneles **consultivos** para ayudar en cuestiones interculturales y en el activismo de las partes interesadas
- Asesoramiento sobre la **responsabilidad personal de los directores y miembros del consejo de administración**
- **Sistemas de gestión del cumplimiento y líneas de denuncia**

## Operar: el día a día

- Cuestiones de **gobernanza ESG**, políticas ESG del grupo, estructura organizativa, mejores practicas
- Programas de **cumplimiento**, exploración del horizonte
- **Empresas y derechos humanos: evaluación de impacto** y plan de mitigación
- **Gestión de la cadena de suministro**: evaluación de riesgos, plan de ejecución
- **Divulgación e información sobre los principios ESG**
- **Red cero**, iniciativas de eficiencia energética
- **Compromiso con la comunidad**, proyectos **pro bono**
- **ESG y fiscalidad**, impuesto verde, entre otros

## Financiar: proyectos, financiación, productos

- **Bonos verdes, bonos sociales, bonos sostenibles, titulización ESG**
- **Financiación de proyectos, financiación de adquisiciones**
- **Criterios de préstamo** para la **financiación verde y sostenible**
- Productos financieros vinculados a ESG
- **Banca y finanzas sostenibles**
- **ESG y productos de seguros**



**Bases  
Económicas.**

**4**



# Bases Económicas. (i)

- Al igual que se plantera en las Bases Económicas del Proyecto, la norma general de Dentons consiste en calcular los honorarios en función del tiempo efectivo de dedicación y preparación invertido por los profesionales del equipo asignado, su experiencia y las circunstancias específicas que concurren en el Cliente, así como la complejidad y responsabilidad derivadas del asunto.
- A continuación, se indica el costo por hora de trabajo, considerando el cargo o nivel de los profesionales que conformarán el equipo de trabajo
- El planteamiento ofrecido también toma en consideración varios objetivos y/o factores:
  1. Establecer una tarifa de costos que permita ofrecer el precio más competitivo posible, todo ello basado en nuestra experiencia en asuntos similares.
  2. Considerando el tipo de asunto encomendado, así como la experiencia en situaciones muy similares, es previsible una elevada involucración y compromiso personal, no solo de los socios coordinadores del proyecto, sino de los socios relevantes en las jurisdicciones clave. Por ello, se desglosa la información por jurisdicción clave.
  3. Los socios que pueden participar en el Proyecto tienen ratios muy diversos conforme a la economía y estándares de cada jurisdicción. Lo mismo resulta aplicable respecto del resto de profesionales involucrados en la presente Propuesta.
  4. Sin perjuicio de lo anterior, para una óptima organización del Proyecto se tratará, en todo momento que, en función de la dificultad del trabajo a realizar, este sea encomendado, cuando sea posible, al profesional con el costo de hora mas competitivo.
  5. Nuestra Propuesta podría incluir aspectos diferentes de los apuntados como Objeto de la Contratación. En este sentido, la Propuesta no presenta inconveniente alguno para incluir otras actividades o servicios complementarios, tanto en Ecuador como en las jurisdicciones clave o España, y no solo sobre los temas específicos que se plantean, sino de cualesquiera otros que puedan surgir en el plano financiero y económico. La Oferta podría también incluir, sin coste adicional, un servicio de información jurídica *ad hoc* sobre las operaciones objeto de la Propuesta.

No obstante lo anterior, como antes se indicó, estaríamos en condiciones de trabajar de forma eficaz con un régimen de precios especial y diseñado para el Gobierno de la República del Ecuador, teniendo en cuenta las singularidades del asunto y de los posibles participantes en el mismo. Así, y siempre atendiendo a nuestro deseo de continuar con la relación estable y eficiente con ustedes, los precios aplicables en función de los profesionales potencialmente involucrados serían los que indicamos a continuación.

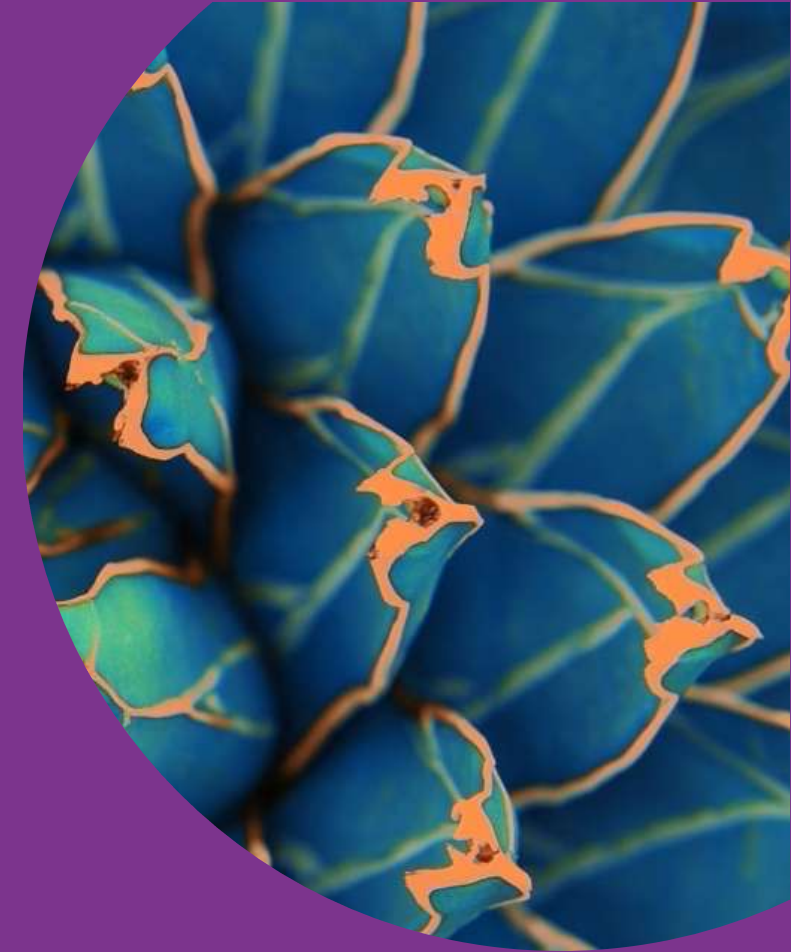
# Bases Económicas. (ii)

| Tarifas horas/Profesional   |  |                       |                                |                                   |              |
|-----------------------------|--|-----------------------|--------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| Nivel del Profesional       | Valor por hora de Trabajo (USD)          |                       |                                |                                   |              |
|                             | Tarifa Ordinaria<br>Otras Jurisdicciones | Tarifa Estados Unidos | Tarifa Inglaterra<br>-Londres- | Tarifa Inglaterra<br>-M. Keynes-* | Tarifa China |
| Socio Nivel 1               | 990                                      | 1280                  | 1150                           | 719                               | 782          |
| Socio Nivel 2               | 750                                      | 1115                  | 998                            | 633                               | 736          |
| Counsel Nivel 1             | 660                                      | 1000                  | 850                            | 570                               | 715          |
| Counsel Nivel 2             | 600                                      | 980                   | 820                            | 520                               | 665          |
| Asociado Nivel 1            | 590                                      | 970                   | 760                            | 500                               | 630          |
| Asociado Nivel 2            | 480                                      | 790                   | 650                            | 470                               | 570          |
| Otros Profesionales Nivel 1 | 400                                      | 575                   | 525                            | 425                               | 360          |
| Otros Profesionales Nivel 2 | 345                                      | 400                   | 375                            | 325                               | 360          |
| Abogado Local Senior        | 580                                      | -                     | -                              | -                                 | -            |
| Abogado Local Junior        | 370                                      | -                     | -                              | -                                 | -            |

\*Si bien la oficina principal de Inglaterra que prestará sus servicios a los efectos de la presente Propuesta será la oficina de Londres, para aquellos trabajos de carácter puramente organizativo y procedimental, podríamos acudir a la oficina de Milton Keynes, que ofrece unos honorarios altamente competitivos.

# Bases Económicas. (iii)

- La política de facturación de la Firma establece que las facturas, incluyendo honorarios y gastos, son netas y libres de cualquier retención de impuestos. Si hubiera alguna discrepancia entre sus políticas de facturación y las nuestras, por favor avísenos antes del inicio del trabajo para poder ajustarnos en la medida de lo posible a sus necesidades.
- En consecuencia, a los importes que resultan a facturar conforme a los costos arriba indicados, se cobrará el importe que resulte derivado del contrato en concepto de gastos incurridos. Dichos gastos serán debidamente justificados a la República (en lo que a cuantía y concepto se refiere, aportando documento justificativo).
- La presente Propuesta tendrá una vigencia de 3 años (36 meses) a partir de la suscripción del instrumento legal que formalice la relación contractual, prorrogable por igual periodo consecutivo.
- En cuanto a la facturación, proponemos, en aras de una eficiencia en la gestión, que esta se produzca, como antes se apuntó, con la periodicidad que corresponda, en principio a la finalización de la Orden de Trabajo, o el periodo acordado con el Cliente, y siempre que exista trabajo realizado por parte de Dentons, con el propósito de que el pago de nuestras facturas se efectúe lo antes posible desde su emisión.
- Nuestros honorarios se encuentran recogidos en USD. Sin embargo, será posible realizar la facturación en cualquier otra divisa que les resulte mas conveniente. Una vez emitidas las facturas, las cantidades pagaderas se convertirían en USD, divisa recogida en la Propuesta, a la divisa que hayan elegido, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada facturación individual.
- Adicionalmente, cualquier costo y/o gastos derivados de los servicios prestados serán presentados al Administrador del Contrato, quien deberá aprobar los mismos.



**Impacto positivo.**

**Nuestro compromiso para hacer del mundo un lugar mejor**

**5**



# ¿Cómo puede ayudar hoy en día la firma de abogados más grande del mundo?

Desde **Dentons**, ponemos nuestros servicios y conocimientos a disposición de la República del Ecuador para involucrarnos en actividad de impacto positivo que vaya mas allá del ámbito de esta Oferta.

Para cualquier apoyo que necesite la República para crecer, proteger, operar y financiar, **Dentons** está a su disposición.



## Creecer

Dentons puede brindarle las soluciones legales y de asesoría que necesita para crecer en cualquier parte del mundo donde nos necesite.



## Proteger

Sean cuales sean los activos o la posición que necesite proteger, o los riesgos que necesite administrar, podemos ayudarle.



## Operar

Tanto si su agenda se centra en mejorar la eficiencia o en brindar consistencia y previsibilidad a los asuntos cotidianos, nuestro equipo puede ayudarle.



## Financiar

Tanto si proporciona o busca financiación, podemos ayudarle. Usamos enfoques probados, así como nuevas estructuras y soluciones cuando sea necesario.

# Creando un impacto positivo. Pro bono.



En Dentons apoyamos activamente y realizamos un trabajo legal pro bono destinado a hacer contribuciones significativas a la comunidad en la que vivimos y trabajamos. Promovemos el acceso a la justicia, en el sentido amplio de la palabra, brindando asistencia legal gratuita a aquellas organizaciones que promueven importantes causas sociales y protegen personas de bajos recursos y marginadas socialmente. Dentons ha desarrollado una estrategia de impacto positivo, que integra funcional, estructural y temáticamente nuestros esfuerzos **pro bono con nuestros esfuerzos internos de diversidad e inclusión.**

**40%**

crecimiento

**23K**

Horas  
Pro bono 2020

**€6m**

Valor del  
trabajo Pro  
bono

**12K**

Horas Pro bono  
en H1 2021

**24%**

de abogados  
involucrados en  
Pro bono



# Diversidad e inclusión

**Dentons** refleja fielmente la diversidad de nuestros clientes y de las comunidades en las que trabajamos y vivimos. Estamos comprometidos a fomentar un entorno inclusivo y cultivar una cultura de equidad donde **todos respeten, apoyen y aprendan de los diversos conjuntos de habilidades, talentos y experiencias de los demás**, donde toda nuestra gente se sienta capacitada para ser auténtica y valorada por igual por las perspectivas únicas y experiencias que traen a la mesa.

Como bufete de abogados policéntrico sin sede única ni cultura dominante, la diversidad y la inclusión son fundamentales para lo que somos en Dentons y parte integral de nuestra visión y estrategia. Sabemos que una mayor diversidad e inclusión promueve soluciones innovadoras y sofisticadas y excelencia en el servicio, además de fomentar un lugar de trabajo rico y vibrante que apoya el cambio social positivo.

A través de nuestra **Comisión Global de Inclusión y Diversidad y el grupo Changemaker**, trabajamos para apoyar la inclusión y crear un lugar de trabajo que refleje el entorno en el que operamos junto con nuestros clientes globalmente diversos.

**44%**

of lawyers in 2020 are women

**52%**

of lawyer hires globally in last 12 months were women

**30%**

of the firm's newly elected partners in 2020 were women

**85**

The number of women Global Practice and Sector Leaders in 2020

**57%**

of director and manager hires globally in last 12 months were women

**100%**

of regions have women on their leadership teams

**45%**

of our 2019 Senior Development Program participants are women

**59%**

of trainee and student hires globally in 2020 YTD were women

**25%**

of Regional Board members are women

**25%**

of Global Board members are women

**58%**

of all cross-regional assignees in 2019 were women

**800+**

members (including allies). Dentons' Global LGBT+ Network is a firmwide group for lesbian, gay, bisexual, trans, nonbinary, queer and questioning colleagues, as well as their allies



**26**

Mental Health First Aiders (15 in the UK and 10 in Australia)

**80+**

languages spoken



# Responsabilidad Social Corporativa

En **Dentons**, la sostenibilidad es una de las prioridades más importantes. Siempre nos esforzamos por desarrollar una estrategia de crecimiento que no solo genere ganancias y fortalezca nuestra posición, sino que también nos permita tener un impacto social positivo a través de nuestras iniciativas de Responsabilidad Social Corporativa.

Como firmante del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, Dentons se ha comprometido a alinear su estrategia, cultura y operaciones con los Diez Principios del Pacto Mundial en el área de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción. También nos comprometemos a participar en proyectos de colaboración que promuevan los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas, transformando en realidad lo que antes solo era imaginado para nuestras comunidades.

## Nuestro objetivo es

- Garantizar y promover el respeto a los derechos humanos
- Eliminar todas las formas de discriminación en el ámbito laboral, valorando la diversidad
- Integrar las consideraciones ambientales en todas las decisiones de planificación y diseño
- Combatir la corrupción en todas sus formas

We support UN Global Compact

**WE SUPPORT**  
UN GLOBAL COMPACT

We support UN Women's Empowerment Principles

In support of

**WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES**

Established by UN Women and the UN Global Compact Office



# Anexos

Anexo 1: Bases de Contratación

Anexo 2: Manual de Funcionamiento Dentons Direct

Anexo 3: Dentons Global Advisors

Anexo 4: Fichas técnicas

Anexo 5: Certificaciones

Anexo 6: Experiencia Representativa

Anexo 7: Publicaciones

# Muchas Gracias

## Jesús Mardomingo

Socio y Responsable de la Práctica  
Bancaria y Financiera, Madrid  
T +34 91 43 61 370  
E [jesus.mardomingo@dentons.com](mailto:jesus.mardomingo@dentons.com)

## Yun Ma

Socia y Co-responsable de la Práctica de  
Asesoramiento Soberano en Europa, Paris  
T +33 1 42 68 91 15  
E [Yun.Ma@dentons.com](mailto:Yun.Ma@dentons.com)

Dentons es el mayor bufete de abogados del mundo, que conecta el talento de primer nivel con los retos y oportunidades del mundo con 20.000 profesionales, incluidos 12.000 abogados, en más de 200 ubicaciones, en más de 80 países. El enfoque policéntrico y orientado a los objetivos de Dentons, su compromiso con la inclusión y la diversidad y su galardonado servicio al cliente desafían el statu quo para promover los intereses de los clientes.

[dentons.com](https://www.dentons.com)