

# PLAN FINANCIERO 2025

ENERO 2025

Subsecretaría del Tesoro Nacional  
**Ministerio de Economía y Finanzas**

## Contenido

1.	INTRODUCCIÓN.....	3
2.	BASE NORMATIVA Y LEGAL .....	3
3.	CONSIDERACIONES.....	7
4.	PLAN FINANCIERO .....	7
4.1.	PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO .....	7
4.2.	ANÁLISIS SOBRE LA LÍNEA .....	8
4.2.1.	Ingresos .....	8
4.2.2.	Gastos .....	9
4.2.3.	Resultado Global.....	10
4.3.	ANÁLISIS BAJO LA LÍNEA .....	10
4.3.1.	Amortización de deuda y otras obligaciones .....	10
4.3.2.	Financiamiento.....	11
4.4.	FUENTES Y USOS.....	12
5.	ANÁLISIS DE TÍTULOS VALORES INTERNOS .....	14
6.	ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.....	14
7.	OTROS SALDOS.....	15
7.1.	SALDOS DE CUENTAS POR PAGAR Y ATRASOS .....	15
7.2.	SALDOS DE INVERSIONES Y ACTIVOS FINANCIEROS .....	17
7.3.	SALDOS DE MANEJO DE LIQUIDEZ .....	18
8.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	18

## 1. INTRODUCCIÓN

El presente documento tiene como objetivo pronosticar el flujo de caja del conjunto de transacciones administradas por el Ministerio de Economía y Finanzas durante el ejercicio fiscal 2025, para lo cual, se considera la proyección de ingresos, gastos, amortización y otras obligaciones, desembolsos del endeudamiento público, manejo de liquidez, entre otros, categorizados bajo un esquema de fuentes y usos.

El plan financiero es un instrumento de administración del Presupuesto General del Estado y una herramienta que sirve para establecer una efectiva gestión de la liquidez, una programación adecuada de pagos y un mecanismo que alerte respecto a los riesgos que puedan afectar la posición de la caja fiscal durante el ejercicio fiscal.

La elaboración del plan financiero parte de la información contenida en: i) Programación Fiscal, relacionado a los ingresos, gastos y financiamiento del PGE; ii) Financiamiento Público, referente a la programación de pagos del servicio de la deuda pública, desembolsos, amortizaciones, colocaciones de Certificados de Tesorería/Notas del Tesoro, instrumentos de corto plazo, así como la gestión que se prevé realizar para dichos vencimientos; iii) Contabilidad Gubernamental, estimación de pagos de obligaciones de años anteriores, anticipos, y otros gastos no presupuestarios que afectan la liquidez de la caja; y, iv) Tesorería, mecanismos de manejo de liquidez y gestión de atrasos que prevé realizar en el año fiscal para cubrir de manera temporal las deficiencias de caja.

El plan financiero, al ser una herramienta para la identificación de posibles riesgos de incumplimiento de los flujos, es el instrumento base para la coordinación con todas las Subsecretarías del Ministerio de Economía y Finanzas, de tal manera que se genere un seguimiento permanente en función del cual se establezcan planes de acción para la mitigación de los riesgos y para el ajuste de la ejecución presupuestaria en función de las disponibilidades reales de la Caja Fiscal.

## 2. BASE NORMATIVA Y LEGAL

El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, en lo relativo al Plan Financiero del Tesoro Nacional, establece lo siguiente:

**Art. 99.- Universalidad de recursos.-** (...) En la proforma del Presupuesto General del Estado deberán constar como anexos los justificativos de ingresos y gastos, así como las estimaciones de: gasto tributario, subsidios, preasignaciones, pasivos contingentes, gasto para cierre de brechas de equidad, el resumen de programación fiscal plurianual y anual, el resumen de estrategias fiscales, el documento de riesgos fiscales, el informe anual de gestión de Notas del Tesoro, el Plan Financiero del Tesoro Nacional, entre otros.

*En cumplimiento de la Constitución de la República solamente las preasignaciones de dicha norma podrán recibir asignación de recursos, prohibiéndose crear otras preasignaciones presupuestarias.*

**Art. 160.- Contenido y finalidad.-** Comprende el conjunto de normas, principios y procedimientos utilizados en la obtención, depósito y colocación de los recursos financieros públicos; en la administración y custodia de dineros y valores que se generen para el pago oportuno de las obligaciones legalmente exigibles; y en la utilización de tales recursos de acuerdo a los presupuestos correspondientes, en función de la liquidez de la caja fiscal, a través de la Cuenta Única del Tesoro Nacional.

*El componente de Tesorería establecerá una administración eficiente, efectiva y transparente de los recursos financieros públicos de la Cuenta Única del Tesoro Nacional, para responder a las necesidades de pago que demanda el Presupuesto General del Estado.*

*La Programación de Caja determina las operaciones de ingresos y gastos públicos que afectan al saldo de caja del tesoro nacional y a los movimientos de la deuda pública para cubrir las obligaciones y la liquidez necesaria.*

**Art. (...)- Plan Financiero del Tesoro Nacional.-** *El ente rector de las finanzas públicas emitirá anualmente el plan financiero del Tesoro Nacional el cual será adjuntado a la proforma presupuestaria. El plan será actualizado dentro de los primeros quince días del año, y de forma trimestral. El plan contiene el programa de ingresos y gastos de caja y sus posibilidades de financiamiento. El plan financiero tendrá por objeto programar, y evaluar la Programación de Caja del Tesoro Nacional, la gestión de activos y pasivos financieros, y asegurar el adecuado financiamiento del Presupuesto General del Estado.*

*El plan financiero deberá presentar, de forma estructurada, los usos y fuentes para la gestión de los ingresos y obligaciones administradas por el Tesoro Nacional del ejercicio fiscal correspondiente. Comunicará, al menos: el saldo inicial y final proyectado de la Cuenta Corriente Única del Tesoro Nacional y otras cuentas administradas; los saldos iniciales y finales de las cuentas por pagar y atrasos; los saldos iniciales y finales de las inversiones y activos financieros; los saldos iniciales y finales del manejo de liquidez, y las metas del endeudamiento público por tipos.*

*El Plan Financiero, incluyendo la programación de caja, así como su actualización, serán considerados para guiar las modificaciones en la ejecución presupuestaria y actualizar la programación fiscal.*

*El Plan Financiero del Tesoro Nacional, no afectará las asignaciones establecidas en la Constitución de la República del Ecuador.*

*El Reglamento General al Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, en relación al Plan Financiero del Tesoro Nacional, establece lo siguiente:*

**Art. (...)- Plan anual de endeudamiento del Presupuesto General del Estado.-** *El ente rector de las finanzas, incluirá como un anexo al Plan Financiero del Tesoro Nacional, tanto en su emisión como en sus actualizaciones, el Plan anual de endeudamiento del Presupuesto General del Estado. El plan de endeudamiento incluirá, como mínimo y en términos generales, las potenciales operaciones de endeudamiento planificadas durante el año, los instrumentos de endeudamiento a utilizar, un calendario indicativo, así como un análisis de la ejecución de la Estrategia de Deuda Pública de Mediano Plazo y riesgos asociados. Los términos previstos en el plan de endeudamiento constituyen una previsión de la ejecución del endeudamiento, en tal sentido, podrá presentar cambios en función de la coyuntura nacional e internacional, así como de las necesidades del país.*

**Art. (...)- Ámbito del Plan Financiero del Tesoro Nacional.-** *Los objetivos principales del Plan Financiero del Tesoro Nacional son: programar y evaluar la Programación de Caja del Tesoro Nacional, la gestión de activos y pasivos financieros, y asegurar el adecuado Financiamiento del Presupuesto General del Estado; para cumplir de manera oportuna con el pago de las obligaciones de conformidad con su vencimiento, procurando que el presupuesto se ejecute de manera eficiente. El Plan Financiero del Tesoro Nacional comprenderá: todos los recursos del Presupuesto General de Estado en moneda local o extranjera, incluidos los desembolsos de la deuda pública interna y externa; y, otros recursos: que son gestionados local o internacionalmente a través de la Cuenta Corriente Única del Tesoro y/o demás cuentas del Ministerio de Economía y Finanzas.*

*El Plan Financiero deberá incluir un acápite de gestión para los atrasos de pagos de los gastos del Presupuesto General del Estado, el que detalle: flujos, saldos, políticas de gestión, cronogramas y prioridades de pago..*

**Art. (...)- Programación, formulación y aprobación del Plan Financiero del Tesoro Nacional.-** El Plan Financiero inicial del Tesoro Nacional se realizará sobre la base de las disponibilidades de caja, coherentes con la Proforma del Presupuesto General del Estado y la programación fiscal, y deberá incluir la definición de las metas, los recursos necesarios y los resultados proyectados de los recursos administrados por el Tesoro Nacional. La formulación consistirá en la presentación de los resultados mensuales previstos de la Programación de Caja anual. La exposición de información de los usos y fuentes para la gestión de los ingresos y obligaciones del Tesoro Nacional deberá ser elaborada en formatos estandarizados según el clasificador presupuestario y el manual de cuentas contables.

*El Plan Financiero será aprobado por el ente rector de las finanzas públicas conforme a la norma técnica.*

**Art. (...)- Emisión y actualización del Plan Financiero del Tesoro Nacional.-** El ente rector de las finanzas públicas emitirá el Plan Financiero del Tesoro Nacional en la fecha de presentación de la proforma del Presupuesto General del Estado y será publicado como anexo de la misma. Los plazos, procesos e instrumentos para su emisión serán determinados por la norma técnica que se emita para el efecto.

*La actualización del Plan Financiero del Tesoro Nacional será trimestral y se realizará dentro los primeros 15 días subsiguientes. Las actualizaciones semestrales se publicarán el 15 de enero y del 15 de julio de cada año.*

**Art. (...)- Contenido del Plan.-** El Plan Financiero del Tesoro Nacional contendrá al menos: los flujos de ingresos, gastos y financiamiento coherentes con la proforma, el presupuesto aprobado y la ejecución presupuestaria; el saldo inicial y final proyectado de la Cuenta Corriente Única del Tesoro Nacional y otras cuentas administradas por este; los saldos iniciales y finales de las cuentas por pagar y atrasos; los saldos iniciales y finales de las inversiones y activos financieros; los saldos iniciales y finales del manejo de liquidez, las Notas del Tesoro y las metas del endeudamiento público por tipos, y en general todas las fuentes y usos relativas a la Programación de Caja.

**Art. (...)- Límite para el saldo de las Notas del Tesoro.-** El ente rector de las Finanzas Públicas determinará el saldo máximo de Notas del Tesoro que permita administrar las deficiencias temporales de caja que se encuentren programadas en el Plan Financiero del Tesoro Nacional. Este saldo no podrá superar el valor equivalente al 8% de los gastos del Presupuesto General del Estado.

*El ente rector de las finanzas públicas deberá revisar y actualizar anualmente el límite que aplica, en función de lo establecido en el presupuesto inicial o prorrogado de cada año, según corresponda.*

*Cuando dicho límite sea superior al monto máximo considerado en la o las escrituras de emisión de las Notas del Tesoro, no será necesario realizar ajustes a las mismas; mientras que cuando ese monto sea superior a dicho límite, será necesario realizar la o las modificaciones que sean requeridas para garantizar el cumplimiento del límite.*

*En caso de que, al inicio de un nuevo período fiscal el saldo inicial de las Notas del Tesoro se ubique por encima del valor permitido por el límite establecido para dicho período, el ajuste previsto deberá ser incluido en el Plan Financiero del Tesoro Nacional y deberá efectuarse durante los primeros tres meses del período fiscal, pudiendo realizarse una extensión del período de ajuste con los sustentos necesarios, pero que en ningún caso excederá el fin de dicho período fiscal.*

**Art. 87.- Contenido y consistencia de los presupuestos.-** El Presupuesto General del Estado, los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados, los de las empresas públicas, de las entidades de seguridad social, y los de la banca pública, contendrán todos los ingresos, egresos y financiamiento. Los presupuestos serán consistentes con el respectivo Plan Nacional de Desarrollo, programación presupuestaria cuatrienal, programación fiscal, planes institucionales, directrices presupuestarias y reglas fiscales.

En el financiamiento de los presupuestos se deberá incluir los valores proyectados correspondientes a las aplicaciones y fuentes de financiamiento por: cuentas por cobrar, cuentas por pagar, atrasos e instrumentos de liquidez, que impliquen variaciones de los saldos en las cuentas contables al finalizar el ejercicio fiscal.

En los presupuestos de las entidades públicas se deberán prever las asignaciones para el cumplimiento de sus obligaciones legales tanto las convencionales como las contractuales, incluyendo las obligaciones de ejercicios anteriores, cuotas y aportes correspondientes a compromisos internacionales, y el servicio de la amortización e intereses de la deuda pública. Además, dentro del presupuesto de inversión se deberán identificar las asignaciones para proyectos de inversión pública de aquellas destinadas para el cumplimiento de obligaciones de proyectos de gestión delegada, incluidas las derivadas de contratos de asociaciones público-privadas.

**Art. 97.- Programación financiera de la ejecución presupuestaria anual.-** Una vez aprobado el Presupuesto General del Estado, el ente rector de las finanzas públicas establecerá una programación financiera mensual inicial basada en el plan financiero del Tesoro Nacional y particularidades propias del funcionamiento misional las entidades.

La programación financiera de la ejecución del Presupuesto General del Estado deberá contener cuotas periódicas de compromiso y devengado, así como las aplicaciones y fuentes de financiamiento, de conformidad con los techos presupuestarios y la norma técnica respectiva.

Las entidades que conforman el Presupuesto General del Estado podrán modificar su programación financiera mensual inicial, dentro de los márgenes establecidos en la norma técnica que se emita para el efecto, teniendo en cuenta su plan de compromisos y devengos y sin superar los techos presupuestarios, sin necesidad de la autorización previa del ente rector de las finanzas públicas.

En función de los techos presupuestarios y proyecciones de ingresos y financiamiento, el ente rector de las finanzas públicas revisará y aprobará las modificaciones de las programaciones financieras de la ejecución presupuestaria que superen los márgenes referidos en el inciso anterior y si es necesario, las reajustará o las rechazará de ser el caso.

Para el Presupuesto General del Estado, basándose en la programación fiscal y su actualización, así como, en el Plan Financiero del Tesoro Nacional, y para el mejor cumplimiento de las reglas fiscales, el ente rector de las finanzas públicas podrá actualizar las cuotas periódicas de compromiso y devengo del año presupuestario que se ejecuta. Las modificaciones de las programaciones financieras solicitadas que superen los márgenes durante la ejecución por las instituciones deberán informar de sus causas y requieren de autorización previa del ente rector de las finanzas públicas.

El resto de las entidades que no conforman el Presupuesto General del Estado deberán realizar de manera obligatoria su programación financiera anual, la que deberá contener cuotas periódicas de compromiso y devengo del gasto según lo dispuesto en las normas técnicas emitidas por el ente rector de las finanzas públicas.

El Acuerdo Ministerial No. 037, de 01 de agosto de 2023, establece las atribuciones y responsabilidades de la Gestión del Tesoro Nacional, las siguientes:

*Articular la elaboración del Plan Financiero del Tesoro Nacional;*  
*Presentar el análisis del comportamiento de la Cuenta Única del Tesoro Nacional;*  
*Presentar las propuestas de las políticas generales respecto de procedimientos de tesorería, convenios y otros acuerdos que impliquen egresos públicos;*  
*Ejercer las demás atribuciones, representaciones y delegaciones previstas en las leyes y reglamentos que rigen la materia y/o le asigne la autoridad institucional en el ámbito de su competencia.*

Adicionalmente, considera como atribuciones y responsabilidades de la Gestión de la Caja Fiscal, entre otras, las siguientes:

*Preparar propuestas de lineamientos para el cumplimiento de los objetivos de las Finanzas Públicas relacionados con las necesidades de liquidez del Tesoro Nacional;*  
*Elaborar el Plan Financiero del Tesoro Nacional;*  
*Elaborar la Programación de la caja del Presupuesto General del Estado;*  
*Analizar el comportamiento de la Cuenta Única del Tesoro Nacional;*  
*Preparar los análisis técnicos de deficiencias temporales de caja*  
*Ejercer las demás atribuciones, representaciones y delegaciones previstas en las leyes y reglamentos que rigen la materia y/o le asigne la autoridad institucional en el ámbito de su competencia.*

### 3. CONSIDERACIONES

El plan financiero 2025 considera los siguientes aspectos:

- El saldo inicial de la Cuenta Corriente Única del Tesoro Nacional, que es el saldo con el que finalizó el 31 de diciembre del 2024.
- A la presente fecha, no se ha emitido la Norma Técnica relativa al plan financiero, por lo que, se observará únicamente lo dispuesto en la normativa legal vigente.

### 4. PLAN FINANCIERO

#### 4.1. PLANTEAMIENTO METODOLÓGICO

Se encuentra estructurado de la siguiente manera:

- **Sobre la línea**
  - Ingresos presupuestarios:
    - Ingresos petroleros (Grupo presupuestario 28 y 18)
    - Ingresos tributarios (Grupo presupuestario 11)
    - Ingresos no tributarios (Grupos presupuestarios 13, 19 y autogestión)
    - Rentas de inversiones y transferencias (Grupos presupuestarios 17 y 18)
  - Gastos presupuestarios:
    - Gasto Permanente

- Egresos en personal (Grupo Presupuestario 51)
- Bienes y servicios de consumo (Grupo Presupuestario 53)
- Egresos financieros (Grupo Presupuestario 56)
- Otros egresos y transferencias o donaciones corrientes (Grupos Presupuestarios 57 y 58)
- Gasto No Permanente
  - Gasto de Capital Fijo (Grupos Presupuestarios 71, 73, 75, 77 y 84)
  - Transferencias de Capital (Grupos Presupuestarios 78, 87 y 88)
- **Bajo la línea**
  - Amortización de deuda y otras obligaciones
    - Deuda Interna
      - Bonos del Estado de deuda interna
      - Otras obligaciones de deuda interna (Obligaciones pendientes de pago de ejercicios fiscales de años anteriores y obligaciones por laudos y sentencias judiciales).
      - Cuentas por pagar de años anteriores (De acuerdo con la definición legal, estas cuentas constituyen endeudamiento público).
    - Deuda Externa
    - Otras obligaciones contables (obligaciones de pago)
      - Certificados de Tesorería/Notas del Tesoro
      - Anticipos
      - Fondos rotativos, devoluciones de fondos de terceros y manejo de liquidez.
  - Financiamiento
    - Deuda interna
    - Deuda externa
    - Otros
      - Certificados de Tesorería/Notas del Tesoro
      - Manejo de liquidez (movimientos temporales de cuentas de fondos de terceros, empresas públicas y CFDD)
      - Variación de cuentas por pagar.

## 4.2. ANÁLISIS SOBRE LA LÍNEA

### 4.2.1. Ingresos

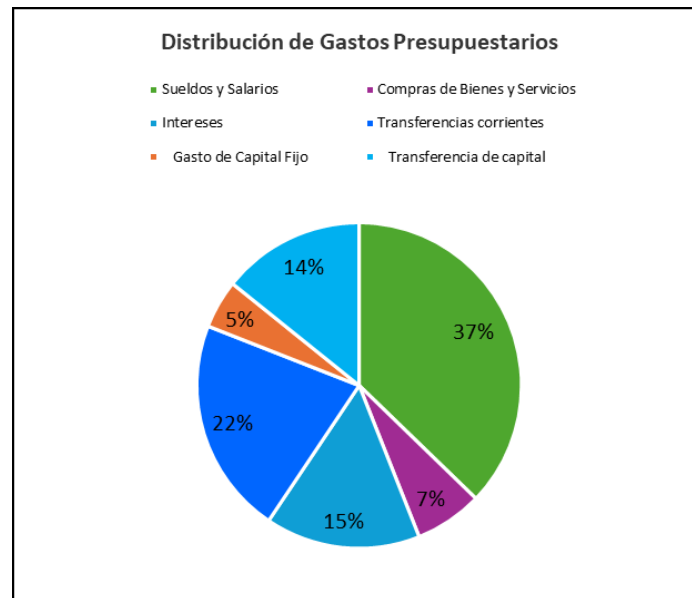


La programación fiscal para el ejercicio 2025 proyecta ingresos totales estimados en USD 23.190,79 millones. El principal componente de esta estructura corresponde a los ingresos tributarios, los cuales se ubican en USD 17.104,53 millones, equivalentes al 73,76% de la composición total. En segundo orden de magnitud, los ingresos no tributarios ascienden a USD 2.822,29 millones, lo que representa el 12,17%. Por su parte, los ingresos provenientes de la actividad petrolera se cuantifican en USD 2.419,06 millones, con una participación del 10,43%. Finalmente, las transferencias registran un monto de USD 844,91 millones, que corresponde al 3,64% del total proyectado.



#### 4.2.2. Gastos

Los gastos totales estimados para el año 2025, de acuerdo con la programación fiscal, ascienden a USD 27.028,76 millones, distribuidos de la siguiente manera: sueldos y salarios USD 10.058,07 (37,21% de participación); transferencias corrientes USD 5.816,86 millones (21,52%); transferencias de capital USD 3.850,26 millones (14,25%); intereses USD 4.174,96 millones (15,45%); capital fijo USD 1.302,12 millones (4,82%); y, compra de bienes y servicios USD 1.826,49 millones (6,76%).



#### 4.2.3. Resultado Global

Con base en los ingresos y gastos previstos del año 2025, se espera un resultado global negativo de USD 3.837,97 millones, de acuerdo con la siguiente tabla:

INGRESOS TOTALES (millones USD)	23,190.79
(-) GASTOS TOTALES (millones USD)	27,028.76
<b>(=) RESULTADO GLOBAL (millones USD)</b>	<b>-3,837.97</b>

### 4.3. ANÁLISIS BAJO LA LÍNEA

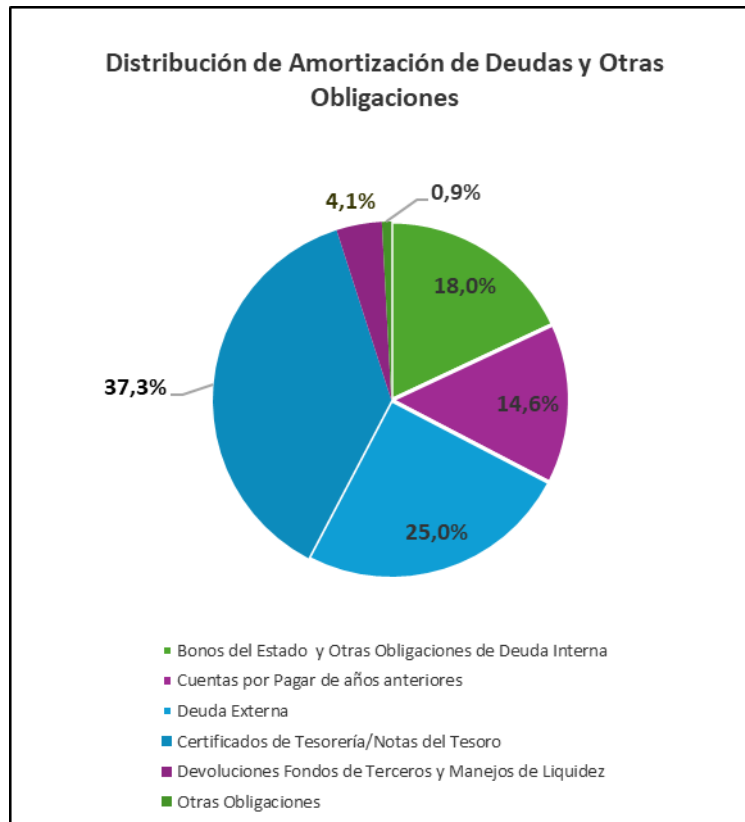
#### 4.3.1. Amortización de deuda y otras obligaciones<sup>1</sup>

Durante el año 2025, los pagos por amortización y otras obligaciones ascenderían a USD 14.570 millones. Dentro de este monto, la amortización de deuda externa suma USD 3.648,57 millones (25,04%), la amortización de deuda interna USD 4.757,72 millones (32,65%) (este último monto incluye USD 2.343,72 millones de Bonos, USD 283 millones de Otras Obligaciones de Deuda Interna y USD 2.131,00 millones para cubrir el pago de cuentas por pagar de años anteriores incluyendo obligaciones hacia el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), a los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), universidades, banca pública, proveedores privados, entre otros) y Otras Obligaciones por USD 6.163,76 millones (42,30%).

Este último rubro de Otras Obligaciones incluye pagos de Certificados de Tesorería y/o Notas de Tesoro (CETES/NOTES)<sup>2</sup> USD 5.439,76 (37,33%), las devoluciones por manejo de liquidez por USD 600 millones, Fondos Rotativos y Anticipos Contables por USD 24 millones y USD 100 millones respectivamente.

<sup>1</sup> Las cifras han sido tomadas del Plan Anual de Endeudamiento emitido por la Subsecretaría de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos

<sup>2</sup> Por su naturaleza de corto plazo, los CETES/NOTES pueden renovarse y vencer varias veces durante el ejercicio fiscal; por lo tanto, el monto de amortización refleja esta dinámica, el stock máximo de CETES que es de USD 2.842,88 millones.

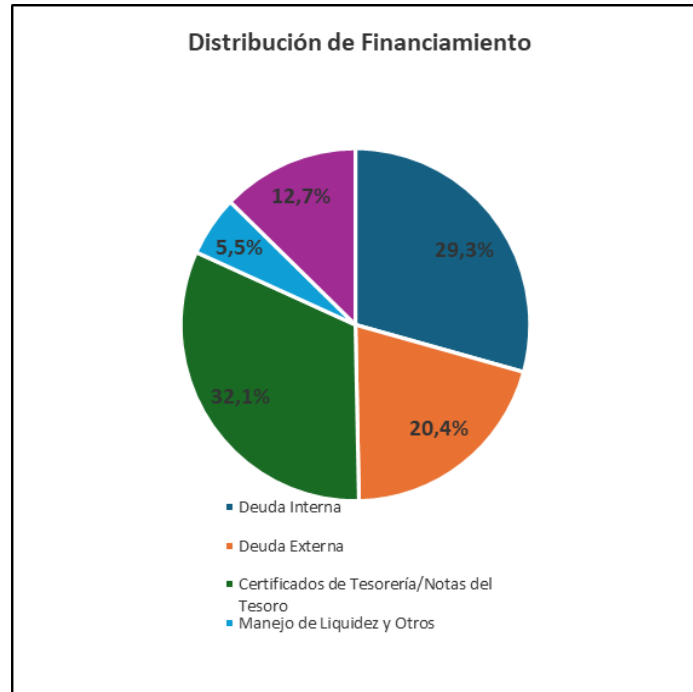


#### 4.3.2. Financiamiento<sup>3</sup>

Durante el año 2025, el financiamiento previsto a nivel de la caja fiscal suma USD 18.080,98 millones, de los cuales, los desembolsos de deuda externa ascienden a USD 3.682,47 millones, con una participación del 20,37%, mientras que los desembolsos de origen interno suman USD 5.300,75 millones (29,32% de participación); acumulación de cuentas por pagar del año por USD 2.300,00 millones<sup>4</sup> (12,72%); certificados de tesorería por USD 5.797,76 millones (32,06%) y los ingresos por manejo de liquidez USD 1.000 millones (5,53% en relación al total).

<sup>3</sup> Las cifras han sido tomadas del Plan Anual de Endeudamiento emitido por la Subsecretaría de Financiamiento Público y Análisis de Riesgos

<sup>4</sup> Durante el año, se pueden utilizar las cuentas por pagar como una herramienta de financiamiento temporal. El monto de USD 2.300,00 millones supone las cuentas por pagar que pasarían al año 2026.



#### 4.4. FUENTES Y USOS<sup>5</sup>

Con base en la información proporcionada por las Subsecretarías de Programación Fiscal, Contabilidad Gubernamental, Presupuesto, Financiamiento Público y Análisis de Riesgos y el Tesoro Nacional, se presenta la información agrupada bajo el esquema de fuentes y usos.

**Las fuentes incluyen:** el saldo inicial de la Cuenta Corriente Única del Tesoro Nacional, el financiamiento interno (incluye deuda interna, colocación neta de CETES/NOTES); el financiamiento externo; y, otros (cuentas por pagar que pasan al siguiente ejercicio fiscal<sup>6</sup>, así como los ingresos provenientes del manejo de liquidez).

**Los usos incluyen:** El Resultado Global; la amortización de deuda y otras obligaciones internas; la amortización de deuda externa; y, otros (cuentas por pagar del año anterior, las devoluciones por manejo de liquidez, así como otros pagos que incluyen los anticipos y fondos rotativos).

El total de fuentes y usos suman USD 13.096 millones, de acuerdo con el siguiente detalle:

<sup>5</sup> Dado que el presupuesto inicial del 2025 es el prorrogado del 2024 y estará sujeto a cambios hasta la aprobación definitiva del Presupuesto 2025, se ha considerado como fuente principal para el sobre la línea de este Plan la información constante en la Programación Fiscal.

<sup>6</sup> Durante los meses pueden existir cuentas por pagar que se pagan en meses posteriores durante el mismo ejercicio fiscal. El monto considerado como financiamiento es el que, en términos netos, pasa al siguiente ejercicio fiscal.

Plan Financiero del Tesoro Nacional			
2025			
FUENTES Y USOS			
En millones USD			
FUENTES		USOS	
Saldo Inicial	454,48	Resultado Global/Déficit	3.837,97
Financiamiento Interno	5.658,75	Amortización Interna	2.343,72
Bonos	5.300,75	Bonos	2.343,72
CETES/NOTES	358,00	CETES/NOTES	-
Deuda Externa	3.682,47	Amortización Externa	3.648,57
Organismos Internacionales	3.123,75	Organismos Internacionales	2.689,83
Gobiernos	258,62	Gobiernos	720,01
Privados	300,10	Privados	238,73
Otros	3.300,00	Otros	3.138,00
CxP que pasan al año siguiente	2.300,00	CxP años anteriores	2.131,00
Fondos de Terceros, Manejo de Liquidez	1.000,00	Fondos de Terceros, Manejo de Liquidez, y Anticipos	600,00
Variación de activos	-	Otros	407,00
		Saldo Final	127,44
<b>TOTAL FUENTES</b>	<b>13.096</b>	<b>TOTAL USOS</b>	<b>13.096</b>

Partiendo del saldo de caja de inicio de año por USD 454,48 millones y considerando la ejecución de ingresos, gastos, amortizaciones y financiamiento que ha sido proyectado en las secciones previas, el saldo de caja previsto para el cierre del ejercicio fiscal 2025 es USD 127,44 millones. Algunos aspectos incluidos en las secciones previas y que se destacan son los siguientes:

- Con la aplicación del Acuerdo Ministerial No. 0011 de 4 de marzo de 2022<sup>7</sup>, la totalidad de los recursos considerados en el saldo de caja previsto, corresponde a los que se encuentren en la cuenta No. 01110006 CCU. MIN. ECONOMIA CUENTA CORRIENTE UNICA.

El saldo proyectado se obtiene tomando como supuesto que se acumulen las cuentas por pagar del período en USD 2.300,00 millones, lo cual deberá ser manejado técnicamente en el próximo ejercicio económico para mitigar los efectos que una acumulación de obligaciones trae consigo. Sin embargo hay que tomar en cuenta que, el valor neto en el periodo fiscal se incrementaría únicamente en USD 169,00, ya que como se mencionó anteriormente se estima una caída de cuentas por pagar de periodos anteriores de USD 2.131,00.

- Cualquier uso temporal de liquidez que se encuentre en otras cuentas de conformidad con la normativa aplicable, es considerado como un manejo temporal de liquidez, considerando que los recursos deben ser devueltos eventualmente de forma coherente con las necesidades de caja de la entidad.

Finalmente, es importante considerar que los flujos provenientes de las distintas fuentes u

<sup>7</sup> El Acuerdo Ministerial No. 0011 de 4 de marzo de 2022 dispuso la eliminación de las cuentas No. 01123039 CCU CUTN CRÉDITOS EXTERNOS, 01123048 CCU CUTN TITULOS VALORES – BONOS INTERNOS y 01123042 CCU TITULOS VALORES BONOS y la transferencia de la liquidez en esas cuentas a la 01110006 CCU. MIN. ECONOMIA CUENTA CORRIENTE UNICA.

orígenes deberán observar en su uso presupuestario los fines que se encuentran previstos en la ley. En el marco del Programa de Preservación de Capital<sup>8</sup>, el endeudamiento público permitirá cubrir las obligaciones correspondientes a las cuentas por pagar de años anteriores (devengadas en un presupuesto clausurado y no pagadas).

## 5. ANÁLISIS DE TÍTULOS VALORES INTERNOS

El análisis de los títulos valores internos, tanto de deuda pública como para el manejo temporal de la liquidez, es importante a fin de identificar la posibilidad de renovación, la variación en el stock y la necesidad de aplicar una política activa de negociación para asegurar un ingreso que permita la gestión de la Caja Fiscal y el financiamiento de programas y proyectos de inversión pública.

En este sentido, el presente Plan Financiero incluye este apartado con el objetivo de presentar los supuestos bajo los cuales se manejan los flujos de ingresos y egresos derivados de los títulos valores internos, así como los riesgos asociados a su ejecución y cumplimiento.

Durante el año 2025, se prevé que la gestión de títulos valores internos mediante colocaciones de Bonos del Estado de Deuda Interna sea de USD 5.300,75 millones, mientras que los pagos serán por USD 2.343,72 millones, generando un financiamiento neto (diferencia entre las colocaciones y el pago) de USD 2.957,03 millones. En cuanto a los CETES/NOTES, se ha trabajado con un supuesto en que las colocaciones son más altas que los vencimientos generando un financiamiento neto de corto plazo por USD 358 millones.

Respecto a vencimiento de Bonos del Estado con tenedores privados una parte corresponde a Bonos entregados en dación en pago a los jubilados del sector público y a contratistas públicos como pago por las obras realizadas; en esos casos, no existe posibilidad de renovación de las inversiones.

Es importante indicar que la gestión de seguimiento, negociación y renovación de vencimientos de títulos valores reposa en la Subsecretaría de Financiamiento Público, por lo que es importante que exista una coordinación permanente para asegurar que se alcancen los objetivos planteados en el presente Plan Financiero.

## 6. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

El presente Plan Financiero es un ejercicio basado en supuestos y proyecciones de ingresos y gastos, mismos que en la práctica están sujetos a variaciones y ajustes por diversos temas que, en determinados casos, salen del ámbito de competencia de la Subsecretaría del Tesoro Nacional y del Ministerio de Economía y Finanzas.

Para este análisis, en el ejercicio 2025, inicialmente se trabaja bajo los supuestos de que se cumple con el 100% de las proyecciones, las cuales serán ajustadas trimestralmente. Bajo este supuesto, el saldo final de la caja al final del año se ubicaría en USD 127 millones.

Por otra parte, si considera que los ingresos regulares difieren del supuesto base en 1% *ceteris*

---

<sup>8</sup> La elaboración, ejecución y cierre del Programa de Preservación de Capital corresponde a la Subsecretaría de Financiamiento Público.

*paribus* el resto de cuentas de ingreso y gasto, el saldo de caja proyectado para el final de 2025 tendría una afectación hacia la baja de USD 232 millones, con lo cual en ese caso se ubicaría en USD - 104 millones.

Si, por otra parte, la situación del mercado de capitales externo ajena a la gestión del Estado presentara alta volatilidad y afectara a los desembolsos de deuda externa ocasionando que se cumpla con el 95% de los mismos *ceteris paribus* el resto de cuentas de ingreso y gasto, el saldo de caja proyectado para el final del año 2025 se ubicaría en USD -184 millones.

## 7. OTROS SALDOS

### 7.1. SALDOS DE CUENTAS POR PAGAR Y ATRASOS

Las cuentas por pagar se encuentran en el grupo de pasivos y corresponden a las deudas y obligaciones directas asumidas por el Estado con personas naturales o sociedades, con el compromiso de cancelarlas en la forma y condiciones pactadas o determinadas en las disposiciones legales.

Las cuentas por pagar de años anteriores se registran en una cuenta contable 224. Para poder pagar en este año obligaciones de años anteriores (224), éstas deben ser reclasificadas a una 213.

En cuanto a los atrasos, de acuerdo con lo aplicado actualmente, se consideran dentro de este grupo a las cuentas por pagar que han permanecido sin pagarse más allá del plazo máximo o fecha tope establecida para su cancelación. La metodología actual de identificación de atrasos se basa en una matriz de plazos y/o fechas máximas de pagos, elaborada por la Subsecretaría del Tesoro Nacional considerando las particularidades legales y/o operativas de cada grupo e ítem de gasto.<sup>9</sup>

En el siguiente cuadro, se presentan las cuentas por pagar y los atrasos al 31 de diciembre del 2024.

---

<sup>9</sup> Es necesario indicar que el plazo o fecha máxima de pago establecida en la matriz es únicamente una herramienta para la categorización de una cuenta por pagar como un atraso, y no supone una obligación de pago, ya que el pago va a estar en función de la disponibilidad de caja, así como de la Política de Priorización de Pagos.

**Saldo de Cuentas por Pagar y Atrasos**

Al 31 de Diciembre de 2024

cifras en millones de USD

DESCRIPCIÓN	CUENTAS MAYOR	Al 31 de diciembre de 2024	
		TOTAL	PRIVADO
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>01 SOBRE</b>	<b>1.931</b>	<b>829</b>
	<b>213</b>	<b>1.931</b>	<b>829</b>
GASTOS DE PERSONAL	51	2	2
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	53	427	421
GASTOS FINANCIEROS	56	-	-
OTROS GASTOS	57	11	11
TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	58	312	76
GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	71	3	3
BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	73	66	66
OBRAS PÚBLICAS	75	29	28
OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	77	0	0
TRANSFERENCIAS Y DONACIONES PARA INVERSIÓN	78	118	45
INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACIÓN	84	88	88
INVERSIONES FINANCIERAS	87	19	19
TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	88	601	38
OBLIGACIONES NO RECONOCIDAS NI PAGADAS EN AÑOS ANTERIORES	99	256	32
<b>CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES</b>	<b>02 BAJO</b>	<b>1.994</b>	<b>58</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>213</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES	83	1	0
CUENTAS POR PAGAR DEL AÑO ANTERIOR	85	7	6
<b>OBLIGACIONES DE PRESUPUESTOS CLAUSURADOS</b>	<b>224</b>	<b>1.986</b>	<b>52</b>
CUENTAS POR PAGAR AÑOS ANTERIORES	83	839	51
CUENTAS POR PAGAR DEL AÑO ANTERIOR	85	1.146	1
CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES POR PRESCRIPCIÓN	86	0	0
CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES	98	1	1
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3.924,85</b>	<b>886,86</b>
<b>ATRASOS (*)</b>		<b>2.729</b>	
<b>DEL AÑO</b>		<b>736</b>	
<b>DE AÑOS ANTERIORES</b>		<b>1.994</b>	

Información provisional sujeta de revisión

Las cuentas por pagar, acumuladas hasta el 31 de diciembre del 2024, ascienden a USD 3.924,85 millones; de los cuales USD 1.931,00 millones corresponden a cuentas por pagar del 2024, siendo los grupos más representativos la cuenta 21388 que un mayor porcentaje corresponde a transferencias pendientes a favor de los Gobiernos Autónomos Descentralizados y la cuenta 21353 que corresponde a pagos pendientes a Proveedores.

Así también USD 1.994,00 millones corresponden a cuentas por pagar de años anteriores registradas en las cuentas contables 21383, 21385 y 224, las cuales deberán ser pagadas en el ejercicio 2025, de acuerdo con la programación de la Caja Fiscal.

En cuanto a atrasos, bajo los criterios actualmente manejados, el saldo al 31 de diciembre de 2024 asciende a USD 2.729,00 millones, de los cuales, USD 1.994,00 millones corresponden a las cuentas por pagar de años anteriores y USD 736,00 millones a las cuentas por pagar del 2024.



## 7.2. SALDOS DE INVERSIONES Y ACTIVOS FINANCIEROS

Para identificar el saldo de las inversiones y activos financieros, nos remitimos a las cuentas contables del grupo 12 - Inversiones Financieras - que *“incluye los activos que se mantienen como colocación de fondos, derechos o valores; están conformados por los recursos en Inversiones Temporales, Permanentes, en Préstamos y Anticipos, Deudores Financieros, Inversiones Diferidas e Inversiones no Recuperables”*.

Los saldos del subgrupo 122 - Inversiones Permanentes en Títulos y Valores - *“comprende las cuentas que registran y controlan las colocaciones de recursos, previstas en el Presupuesto y con el carácter de indefinidas o con el ánimo de mantenerlas durante prolongados períodos de tiempo y las acciones y participaciones que registren a nombre del Estado Ecuatoriano”*.

El subgrupo 123 - Inversiones en Préstamos y Anticipos - *“comprende las cuentas que registran y controlan los créditos, previstos en el Presupuesto, otorgados a terceros, sujetos a recuperación o amortización, en las condiciones pactadas en los respectivos convenios, contratos o acuerdos y por recuperación por pérdida de recursos públicos”*.

En el siguiente cuadro, se presentan los saldos de inversiones y activos financieros del Presupuesto General del Estado al 31 de diciembre del 2024.

Saldos Activos Financieros				
al 31-12-2024				
millones USD				
DESCRIPCIÓN	01-ene-2024	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO AL 31-12-2024
Acciones	2,309.22	0.20	0.03	2,309.39
Aportes para Futuras Capitalizaciones	2,892.73	0.43	5.63	2,887.53
Aportes Patrimoniales	301.41	-	-	301.41
Bonos del Estado	0.04	-	-	0.04
Otras Inversiones en Títulos	739.83	-	11.57	728.26
Participaciones de Capital	835.15	86.91	-	922.06
Préstamos a Empresas Públicas	359.01	37.07	-	396.08
Préstamos al Sector Privado	133.30	5.00	4.44	133.86
<b>TOTAL</b>	<b>7,570.69</b>	<b>129.61</b>	<b>21.67</b>	<b>7,678.63</b>

La mayor parte de las inversiones en títulos valores corresponden a las acciones que mantiene el Ministerio de Energía y Minas (MEM) en las empresas eléctricas.

Le siguen las acciones que mantiene la República en organismos multilaterales como el BID, CAF, Banco Mundial, FLAR, entre otros. Así como acciones en Banca Pública.<sup>10</sup>

Adicionalmente, el Ministerio de Economía y Finanzas mantiene acciones en empresas privadas por montos menos significativos.

<sup>10</sup> El 30 de junio de 2021, el MEF recibió del BCE acciones de las siguientes Bancas Públicas: Corporación Financiera Nacional (CFN), Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS) y BanEcuador. Para la entrega-recepción de estas acciones se suscribió un contrato de compra venta a plazos, lo cual implica que el MEF ha realizado un registro contable de la obligación con el BCE y a medida que se vaya realizando el pago, se va a ir realizando el registro de las acciones en el MEF.

### 7.3. SALDOS DE MANEJO DE LIQUIDEZ

El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP), en su artículo 72, indica que uno de los objetivos del SINFIP es *“La efectividad y el manejo integrado de la liquidez de los recursos del sector público”*.

El artículo 166 del COPLAFIP, referente al manejo de la liquidez, indica: *“El ente rector de las finanzas públicas manejará y administrará los excedentes de liquidez de la Cuenta Única del Tesoro Nacional de conformidad con las normas técnicas que emita para el efecto.”*

Mediante Acuerdo Ministerial No. 0054 de 19 de junio del 2020, se expide la *“NORMA TÉCNICA PARA LA DEFICINICIÓN, REGISTRO Y TRATAMIENTO DE LOS EXCEDENTES Y LIQUIDEZ DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS DE LA FUNCIÓN EJECUTIVA”*

Para el manejo de liquidez de los recursos del sector público, a más de las cuentas de las Empresas Públicas y Fondos de Terceros, además de las cuentas de las Empresas Públicas y los Fondos de Terceros, es posible utilizar temporalmente recursos de otras cuentas.

De acuerdo con la normativa legal vigente, la Subsecretaría del Tesoro Nacional ha realizado el manejo de la liquidez con varias entidades del Sector Público No Financiero. El total general, considerando el manejo de la liquidez de las entidades del Sector Público No Financiero, asciende a un saldo inicial de USD 4.525,76 millones al 1 de enero de 2024. Los ingresos o débitos acumulados suman USD 792,86 millones, mientras que las devoluciones realizadas totalizan USD 1.614,36 millones, alcanzando un saldo final de USD 3.704,26 millones al 31 de diciembre de 2024.

Es necesario indicar que, al realizar débitos de otras cuentas por manejo de liquidez, se debe procurar no afectar la operación normal de las Empresas Públicas, ni de otras entidades públicas. Así también, la devolución de recursos debe responder a las necesidades reales de recursos por parte de las entidades, así como a la disponibilidad de recursos en la Caja Fiscal.

## 8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- La proyección de ingresos y gastos a nivel de la Caja Fiscal durante el 2025 no presenta saldos negativos, sin embargo, se debe considerar el nivel de cuentas por pagar que se acumularía para el siguiente ejercicio fiscal, así también la dependencia del financiamiento externo y la colocación de títulos valores internos, hacen necesario que se cuente con planes contingentes que permitan cubrir las necesidades de liquidez.
- La no concreción de los recursos y operaciones previstas en el Presupuesto General del Estado, pueden afectar considerablemente el comportamiento y administración efectiva de la caja fiscal. En este sentido, es importante mantener una comunicación y coordinación permanente con la Subsecretarías de Programación Fiscal, Financiamiento Público y Análisis de Riesgos y Presupuesto, a fin de tomar acciones preventivas, para que la Caja Fiscal pueda atender las obligaciones de manera adecuada.
- Es importante que se cumpla con el financiamiento programado y que se ejecuten estrategias de contención del gasto público (incluyendo fechas límites para entregas de anticipos), disminuyendo la presión en la deuda flotante; caso contrario el Tesoro se verá obligado a mantener estrategias de administración financiera pública que permitan

optimizar los recursos disponibles para el cumplimiento de obligaciones prioritarias, manteniendo un margen de liquidez razonable para una gestión de caja eficiente para el ejercicio fiscal.

- Es necesario mantener la coordinación permanente, principalmente con las áreas de Presupuesto, Financiamiento Público y Análisis de Riesgo y Programación Fiscal, en lo relativo a la ejecución presupuestaria y asignación de fuentes, así como un plan contingente que permita frenar la ejecución presupuestaria del gasto en caso de que los ingresos previstos no lleguen a los niveles esperados.

Mgs. Josselin Mariell Camacho Balseca  
**SUBSECRETARIA DEL TESORO NACIONAL**